CÔNG TY CỔ PHẦN TRƯỜNG THÀNH ENERGY GROUP ***TRUONG THANH ENERGY GROUP JOINT STOCK COMPANY*** Số: 20./2026/CV-TEG. *No: 20./2026/CV-TEG*	**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM** **Độc lập - Tự do - Hạnh phúc** ***THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM*** ***Independence - Freedom - Happiness*** *Hà Nội, ngày 19 tháng 03 năm 2026* *Hanoi, March 19 , 2025*

CÔNG BỐ THÔNG TIN

DISCLOSURE OF INFORMATION

Kính gửi: **- Ủy ban Chứng khoán Nhà nước**

- Sở Giao dịch Chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh.

To: ***- The State Securities Commission;***

- Ho Chi Minh Stock Exchange.

1. Tên tổ chức: Công ty Cổ phần Trường Thành Energy Group

   Organization name : Truong Thanh Energy Group Joint Stock Company

   - Mã chứng khoán: TEG

     Ticker: TEG

   - Địa chỉ: Tầng 4 Tòa nhà Sun Grand City Ancora Residence, Số 3 Lương Yên, Phường Hai Bà Trưng, Hà Nội.

     Address: Floor 4, Sun Grand City Ancora Residence building, No. 03 Luong Yen street, Hai Ba Trung ward, Hanoi city, Vietnam.

   - Điện thoại/*Telephone:* (024) 35.599.599 Fax: (024) 38.398.974

   - E-mail: info@tegroup.com.vn

2. Nội dung thông tin công bố:

   Content of disclosed information:

   Nghị quyết số 07../2026/NQ-HĐQT/TEG của Hội đồng quản trị thông qua điều chỉnh nội dung một số dự thảo tài liệu trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2026.

   Resolution No. 07../2026/NQ-HDQT/TEG of the Board of Directors Approval of amendments to certain draft materials to be submitted to the 2026 Annual General Meeting of Shareholders.

3. Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty vào ngày 19/03/2026 tại đường dẫn: https://tteg.vn.

This information was published on the Company's website on March 19, 2026, at the following link: https://tteg.vn.

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

We hereby certify that the disclosed information is true and take full legal responsibility for the content of the disclosed information.

Tài liệu đính kèm

Attached Documents

- NQ 01/2026/NQ-HĐQT

Đại diện tổ chức

Representative of the Organization

Người được ủy quyền công bố thông tin

Authorized Person for Information Disclosure

CÔNG TY CỔ PHẦN TRƯỜNG THÀNH ENERGY GROUP

Dương Đắc Lâm

CÔNG TY CỔ PHẦN TRƯỜNG THÀNH ENERGY GROUP ***TRUONG THANH ENERGY GROUP JOINT STOCK COMPANY*** Số: 07./2026/NQ-HĐQT *No: 07../2026/NQ-HDQT*	**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM** **Độc lập - Tự do - Hạnh phúc** ***THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM*** ***Independence - Freedom - Happiness*** *Hà Nội, ngày 18 tháng 03 năm 2026* *Hanoi, March 18, 2026*

NGHỊ QUYẾT HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CÔNG TY CỔ PHẦN TRƯỜNG THÀNH ENERGY GROUP
RESOLUTION OF THE BOARD OF DIRECTORS
TRUONG THANH ENERGY GROUP JOINT STOCK COMPANY

(V/v: Thông qua điều chỉnh nội dung một số dự thảo tài liệu trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2026)

(Re: Approval of amendments to certain draft materials to be submitted to the 2026 Annual General Meeting of Shareholders)

- *Căn cứ Luật Doanh Nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội Nước CHXHCN Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020, sửa đổi, bổ sung ngày 17/06/2025;*

Pursuant to the Law on Enterprises No. 59/2020/QH14 passed by the National Assembly of the Socialist Republic of Vietnam on June 17, 2020, as amended and supplemented on June 17, 2025;

- *Căn cứ theo Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty Cổ phần Trường Thành Energy Group ("**Công Ty**");*

*Pursuant to the Charter of Truong Thanh Energy Group Joint Stock Company (the "**Company**");*

- *Căn cứ Biên bản họp Hội đồng quản trị Công ty số .07./2026/BB-HĐQT/TEG ngày 18/03/2026.*

Pursuant to the Minutes of the Meeting of the Board of Directors of the Company No. 07../2026/BB-HĐQT/TEG dated March 18, 2026.

QUYẾT NGHỊ:
RESOLVED AS FOLLOWS:

Điều 1. Thông qua điều chỉnh nội dung một số dự thảo tài liệu trình tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026, như sau:

Article 1. *Approve the amendments to certain draft materials to be submitted at the 2026 Annual General Meeting of Shareholders, as follows:*

- Điều chỉnh dự thảo Báo cáo Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026.

Amendments to the draft Report on business performance in 2025 and the business plan for 2026.

- Điều chỉnh dự thảo Báo cáo của Hội đồng quản trị năm 2025 và phương hướng hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2026.

Amendments to the draft Report of the Board of Directors for 2025 and the operational orientation of the Board of Directors for 2026.

- Điều chỉnh dự thảo Báo cáo hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2025 và phương hướng hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2026.

Amendments to the draft Report on the activities of the Supervisory Board for 2025 and the operational orientation of the Supervisory Board for 2026

Điều 2. Hội đồng quản trị, Ban điều hành và các bộ phận liên quan tổ chức thực hiện Nghị quyết này theo đúng quy định pháp luật và Điều lệ Công ty.

Article 2. *The Board of Directors, the Executive Board, and relevant departments shall organize the implementation of this resolution in accordance with legal regulations and the Company's Charter.*

Nghị quyết có hiệu lực kể từ ngày ký./.

This Resolution takes effect from the date of signing.

Nơi nhận:

Recipients:

- Như Điều 2/ *As Article 2;*
- Lưu PC/ *Save : Legal Dept.*

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
ON BEHALF OF THE BOD
CHỦ TỊCH HĐQT
CHAIRMAN OF THE BOD

M.S.D.N: 0105167260 C.T.C.P ★ CÔNG TY CỔ PHẦN TRƯỜNG THANH ENERGY GROUP ★ P. HAI BÀ TRƯNG - TP. HÀ NỘI

Đặng Trung Kiên

DỰ THẢO

CÔNG TY CỔ PHẦN TRƯỜNG THÀNH ENERGY GROUP
TRUONG THANH ENERGY GROUP JOINT STOCK COMPANY
Số: …/2026/BC-HĐQT/TEG
No: .../2026/BC-HDQT/TEG

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc
SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence – Freedom – Happiness
Hà Nội, ngày … tháng … năm 2026
Hanoi, ……, 2026

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2025
REPORT ON THE ACTIVITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS FOR 2025

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026

To: The 2026 Annual General Meeting of Shareholders

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty Cổ phần Trường Thành Energy Group ("**Công Ty**" hoặc "**TEG**") trân trọng báo cáo với Đại hội đồng cổ đông ("**ĐHĐCĐ**") Công Ty về kết quả kinh doanh và kết quả công tác quản trị năm 2025 và phương hướng hoạt động của HĐQT năm 2026 như sau:

*The Board of Directors (BOD) of Truong Thanh Energy Group Joint Stock Company (the "**Company**" or "**TEG**") respectfully reports to the General Meeting of Shareholders ("**GMS**") about the business results and management outcomes for the year 2025, as well as the operational directions of the BOD for 2026 as follows:*

I. ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH CỦA CÔNG TY/ *THE BOD'S ASSESSMENT OF THE COMPANY'S BUSINESS OPERATIONS*

1. Bối cảnh chung/ *General context*

- Năm 2025, kinh tế Việt Nam tiếp tục đà tăng trưởng mạnh mẽ với GDP tăng 8,02%, ước đạt 514 tỷ USD, tăng 38 tỷ USD so với năm trước đó. Trong bối cảnh kinh tế thế giới nhiều biến động và tăng trưởng toàn cầu chậm lại. Kết quả này được dư luận và các tổ chức quốc tế đánh giá cao, coi Việt Nam là một trong những điểm sáng hiếm hoi của kinh tế thế giới.

  In 2025, Viet Nam's economy continued its strong growth momentum, with GDP increasing by 8.02%, reaching an estimated USD 514 billion, representing an increase of USD 38 billion compared to the previous year. This performance was achieved against the backdrop of significant volatility in the global economy and a slowdown in global economic growth. These results have been highly appreciated by public opinion and international organizations, which regard Viet Nam as one of the rare bright spots in the global economy.

- Xuất khẩu lập kỷ lục: Kim ngạch xuất khẩu trên 930 tỷ USD, tăng 18,2% so với năm

2024. Trong đó, xuất khẩu đạt 475 tỷ USD (tăng 17%), với 36 mặt hàng đem về trên 1 tỷ USD.

Record-high exports were recorded, with total trade turnover exceeding USD 930 billion, representing an increase of 18.2% compared to 2024. Of this amount, export turnover reached USD 475 billion (up 17%), with 36 product categories each generating export revenues of over USD 1 billion.

- Đầu tư nước ngoài gia tăng: Tổng vốn FDI đạt 27 tỷ USD tăng 6,5% so với năm trước, cho thấy niềm tin của nhà đầu tư vào môi trường kinh doanh tại Việt Nam.

  Foreign investment increases: Total FDI reached 27 billion USD, up 6,5% compared to the previous year, indicating investors' confidence in the business environment in Vietnam.

- Tuy nhiên, nền kinh tế vẫn đối mặt với nhiều thách thức:

  However, the economy still faces many challenges:

- Biến động kinh tế toàn cầu: Xung đột địa chính trị, cạnh tranh thương mại giữa các nền kinh tế lớn và lạm phát tại nhiều quốc gia tiếp tục ảnh hưởng đến chuỗi cung ứng và nhu cầu tiêu dùng.

  Global economic fluctuations: Geopolitical conflicts, trade competition among major economies, and inflation in various countries continue to affect supply chains and consumer demand.

- Thiên tai và hạ tầng: Miền Bắc Việt Nam tiếp tục chịu tác động bất lợi của các hiện tượng thời tiết cực đoan, bao gồm mưa lớn kéo dài và bão mạnh, gây thiệt hại đáng kể cho cơ sở hạ tầng và làm gián đoạn hoạt động logistics cũng như chuỗi cung ứng. Trước nguy cơ mất cân đối cung - cầu điện năng, đặc biệt trong các giai đoạn cao điểm, Chính phủ đã chủ động triển khai các biện pháp bảo đảm an ninh năng lượng, trong đó có việc tăng cường nhập khẩu than và đa dạng hóa nguồn cung nhiên liệu nhằm duy trì hệ thống điện vận hành ổn định.

  Natural disasters and infrastructure: Northern Vietnam has continued to be adversely affected by extreme weather events, including prolonged heavy rainfall and strong storms, resulting in significant damage to infrastructure and disruptions to logistics activities and supply chains. In response to the risk of imbalances between electricity supply and demand, particularly during peak periods, the Government has proactively implemented measures to ensure energy security, including increasing coal imports and diversifying fuel supply sources in order to maintain the stable operation of the power system.

- Trong lĩnh vực năng lượng, Chính phủ đã ban hành nhiều chính sách nhằm thúc đẩy phát triển năng lượng tái tạo và giảm phụ thuộc vào nhiên liệu hóa thạch. Tuy nhiên, việc sắp xếp đơn vị hành chính cấp tỉnh theo nghị quyết số 202/2025/QH15 ngày 12/06/2025, và sắp xếp đơn vị hành chính và cơ cấu nhân sự tại các cấp phường, xã của từng địa phương đã ảnh hưởng đến tiến độ triển khai các dự án mới.

  In the energy sector, the Government has promulgated numerous policies to promote

the development of renewable energy and reduce dependence on fossil fuels. However, the rearrangement of provincial-level administrative units in accordance with Resolution No. 202/2025/QH15 dated June 12, 2025, and the rearrangement of administrative units and personnel structure at ward and commune levels of each locality have affected the progress of implementation of new projects..

- Lĩnh vực bất động sản tuy có dấu hiệu phục hồi từ cuối năm 2025 nhưng vẫn chưa thực sự bền vững. Các vướng mắc pháp lý và chính sách tín dụng chưa được tháo gỡ triệt để, khiến nhiều doanh nghiệp trong ngành gặp khó khăn trong triển khai dự án và huy động vốn.

  The real estate sector has shown signs of recovery since the end of 2025, but it is still not truly sustainable. Legal obstacles and credit policy issues have not been thoroughly resolved, causing many enterprises in the industry to face difficulties in project implementation and capital mobilization.

- Trong bối cảnh đó, HĐQT Công Ty đã chỉ đạo sát sao, linh hoạt trong quản trị, điều hành, giúp Công Ty thích ứng với môi trường kinh doanh đầy biến động. Kết quả tình hình hoạt động của Công Ty trong năm 2025 được thể hiện như sau:

  In that context, the BOD of the Company has directed closely and flexibly in management and operation, helping the Company adapt to the volatile business environment. The results of the Company's operations in 2025 are as follows:

- Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ đạt **54,65** tỷ đồng, hoàn thành 34,17% kế hoạch và đạt 18,29% so với năm 2024.

  Revenue from sales and service provision reached 54.65 billion VND, completing 34.17% of the plan and achieving 18.29% compared to 2024.

- Lợi nhuận sau thuế đạt 25,36 tỷ đồng, chỉ hoàn thành 76,87 % kế hoạch, chủ yếu do ảnh hưởng từ thị trường bất động sản và tiến độ chậm của các dự án năng lượng.

  Net profit after tax reached 25.36 billion VND, only completing 76.87 % of the plan, mainly due to the impact of the real estate market and the slow progress of energy projects.

- Tuy nhiên, lợi nhuận từ hoạt động tài chính đạt 24,07 tỷ đồng, bằng 102% kế hoạch, giúp bù đắp một phần cho các lĩnh vực khác.

  However, profit from financial activities reached VND 24.07 billion, equivalent to 102% of the plan, helping to partially offset other sectors.

- Tái cấu trúc bộ máy quản lý và nguồn nhân lực:

  Restructuring the management apparatus and human resources:

- Công Ty đã tiến hành rà soát, đánh giá lại hiệu suất làm việc, tái cơ cấu một số phòng ban nhằm tối ưu hóa vận hành.

  The Company has conducted a review and reassessment of work performance, restructuring certain departments to optimize operations.

- Tiếp tục bổ sung nhân sự có chuyên môn cao để đáp ứng yêu cầu phát triển trong

giai đoạn mới.

Continuing to add highly qualified personnel to meet development requirements in the new phase.

- Tái cơ cấu danh mục đầu tư và tối ưu dòng tiền:

Restructuring the investment portfolio and optimizing cash flow:

- Công Ty đang thực hiện thoái vốn khỏi một số dự án không hiệu quả, đồng thời tái phân bổ vốn cho các dự án có tiềm năng tăng trưởng cao.

The Company has divested from some underperforming projects while reallocating capital to high-growth potential projects.

- Ban Điều hành đã chủ động tìm kiếm các cơ hội đầu tư mới trong lĩnh vực năng lượng tái tạo, mở rộng hợp tác với các đối tác quốc tế.

The Executive Board has proactively sought new investment opportunities in the renewable energy sector and expanded cooperation with international partners.

- Mặc dù chưa hoàn thành kế hoạch đề ra, nhưng Công Ty cũng đã đạt được một số kết quả đáng ghi nhận, cơ cấu doanh thu đã có sự chuyển biến tích cực, tạo tiền đề thuận lợi cho sự phát triển trong giai đoạn tiếp theo.

Although the planned goals have not been fully accomplished, the Company had achieved some notable results, and the revenue structure had shown positive changes, creating favorable conditions for development in the next phase.

KẾT QUẢ THỰC HIỆN KẾ HOẠCH 2025
RESULTS OF IMPLEMENTING THE 2025 PLAN

Đơn vị tính: tỷ đồng
Unit of measurement: billion VND

STT/ ***No.***	**Chỉ tiêu (Hợp nhất)** ***Indicator (Consolidated)***	**Kế hoạch 2025** ***Plan 2025***	**Thực hiện 2025** ***Implementation 2025***	**Tỷ lệ** ***Rate*** **TH/KH** ***Implementation/Plan*** **(%)**
1	Vốn điều lệ *Charter capital*	**1.208,07**	**1.208,07**	**100,00%**
2	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ *Sales revenue and service provision*	**159,89**	**54,65**	**34,18%**
3	Lợi nhuận thuần *Net profit*	**43,97**	25,96	59,04%
4	Lợi nhuận trước thuế *Profit before tax*	**42,94**	28,97	67,47%
5	Lợi nhuận sau thuế *Profit After tax*	**32,96**	**25,36**	**76,94%**

6	Lợi nhuận sau thuế cổ đông công ty mẹ *Profit after tax for parent company's shareholders*	28,43	21,95	77,21%

2. Đánh giá các mặt hoạt động/ *Assessment of Operational Aspects:*

2.1. Hoạt động đầu tư/ *Investment activities:*

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị chỉ đạo Công ty tiếp tục thực hiện tái cấu trúc vốn đầu tư tại các công ty con, công ty liên kết và các khoản đầu tư tài chính nhằm bảo đảm thực hiện đúng định hướng chiến lược đã được xác lập, theo đó tập trung nguồn lực vào mảng kinh doanh cốt lõi là Năng lượng. Trên cơ sở định hướng này, kết quả hoạt động của các lĩnh vực chính được ghi nhận như sau:

In 2025, the Board of Directors directed the Company to continue restructuring investment capital in subsidiaries, associates and financial investments in order to ensure strict implementation of the established strategic orientation, thereby concentrating resources on the core business segment of Energy. On the basis of this orientation, the performance results of the main sectors were recorded as follows:

2.1.1. Năng lượng/ *Energy:*

- Trong bối cảnh các chính sách phát triển năng lượng tái tạo tiếp tục được hoàn thiện, Hội đồng quản trị đã định hướng Công ty thực hiện tái cấu trúc danh mục đầu tư theo hướng ưu tiên phát triển điện năng lượng tái tạo, từng bước gia tăng tỷ trọng đầu tư vào các dự án năng lượng mới.

  In the context where policies on development of renewable energy continue to be improved, the Board of Directors oriented the Company to restructure its investment portfolio towards prioritizing development of renewable power, gradually increasing the proportion of investment in new energy projects.

- Bên cạnh đó, Công ty tham gia hỗ trợ Công ty Cổ phần Tập đoàn Trường Thành Việt Nam (TTVN) trong việc phối hợp với các đối tác Nhật Bản triển khai Dự án Điện khí LNG Thái Bình công suất 1.500 MW tại tỉnh Hưng Yên; đồng thời tham gia hợp tác ba bên REE – TTVN – VSP trong quá trình triển khai Dự án Điện gió ngoài khơi Nam Bộ 3 công suất 500 MW (dự án đã được chấp thuận bàn giao khu vực biển phục vụ khảo sát ngày 11/11/2025).

  In addition, the Company supported Truong Thanh Vietnam Group Joint Stock Company (TTVN) in coordinating with Japanese partners to implement the Thai Binh LNG Power Project with a capacity of 1,500 MW in Hung Yen Province; and concurrently participated in the tripartite cooperation among REE – TTVN – VSP in the implementation of the Southern Offshore Wind Power Project No. 3 with a capacity of 500 MW (the project was approved for the handover of the sea area for survey activities on November 11, 2025)

a. Công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành/ Truong Thanh Energy Joint Stock Company (TTP)

TTP là công ty con của TEG, hoạt động trong lĩnh vực đầu tư năng lượng tái tạo. Trong năm 2025, TTP cùng với TTVN Group và các đối tác Nhật Bản được lựa chọn là nhà đầu tư thực hiện các dự án điện gió tại tỉnh Vĩnh Long, bao gồm:

TP is a subsidiary of TEG, operating in the field of renewable energy investment. In 2025, TTP, together with TTVN Group and Japanese partners, was selected as the investor to implement wind power projects in Vinh Long Province, including:

- Dự án Nhà máy điện gió V1-2 mở rộng công suất 48 MW, tổng mức đầu tư khoảng 2.400 tỷ đồng, TTP tham gia góp vốn 15%, dự kiến COD giai đoạn Q3–Q4/2027.

  The V1-2 Expanded Wind Power Plant Project with a capacity of 48 MW, total investment capital of approximately VND 2,400 billion, in which TTP contributes 15% of the charter capital; the expected COD is in Q3–Q4/2027.

- Dự án Nhà máy điện gió Đông Hải 3 (vị trí V3-3) công suất 48 MW, tổng mức đầu tư khoảng 2.770 tỷ đồng, TTP tham gia góp vốn 36%, dự kiến COD giai đoạn Q3–Q4/2027.

  The Dong Hai 3 Wind Power Plant Project (site V3-3) with a capacity of 48 MW, total investment capital of approximately VND 2,770 billion, in which TTP contributes 36% of the charter capital; the expected COD is in Q3–Q4/2027.

- Các doanh nghiệp dự án trực tiếp triển khai gồm:

  The project companies directly implementing the projects include:

- Công ty Cổ phần Điện gió Trường Thành Duyên Hải (Dự án V1-2 mở rộng);

  Truong Thanh Duyen Hai Wind Power Joint Stock Company (V1-2 Expanded Project);

- Công ty Cổ phần Điện gió Đông Hải (Dự án Đông Hải 3 – vị trí V3-3).

  Dong Hai Wind Power Joint Stock Company (Dong Hai 3 Project – site V3-3).

b. Công ty Cổ phần Hướng Hóa Holding/ *Huong Hoa Holding Joint Stock Company*

Công ty Cổ phần Hướng Hóa Holding sở hữu 99% vốn tại Công ty Cổ phần Hướng Hóa 1 – chủ đầu tư dự án điện gió công suất 48 MW tại huyện Hướng Hóa, tỉnh Quảng Trị. Dự án đã được UBND tỉnh Quảng Trị chấp thuận chủ trương đầu tư và cấp Giấy chứng nhận đăng ký đầu tư.

Huong Hoa Holding Joint Stock Company holds 99% of the charter capital of Huong Hoa 1 Joint Stock Company (Công ty Cổ phần Hướng Hóa 1) – the investor of a 48 MW wind power project in Huong Hoa District, Quang Tri Province. The project has been approved in principle by the People's Committee of Quang Tri Province and has been granted an Investment Registration Certificate.

Trong năm 2025, dự án tiếp tục được triển khai các công việc liên quan đến thi công, giải phóng mặt bằng, điều chỉnh hợp đồng EPC, đàm phán hợp đồng mua bán điện (PPA) với Tập đoàn Điện lực Việt Nam (EVN), đồng thời nghiên cứu phương án hợp tác theo mô hình DPPA. Dự kiến dự án đạt COD trong năm 2027.

In 2025, the project continued to implement works related to construction, site clearance, amendment of the EPC contract, negotiation of the Power Purchase Agreement (PPA) with Tập đoàn Điện lực Việt Nam (EVN), and concurrently studied cooperation options

under the Direct Power Purchase Agreement (DPPA) model. The project is expected to achieve COD in 2027.

c. Công ty Cổ phần Trường Thành Trà Vinh/ *Truong Thanh Tra Vinh Joint Stock Company (TTTV)*

TTTV là chủ đầu tư dự án điện gió gần bờ V1-2 công suất 48 MW tại tỉnh Vĩnh Long (trước đây là Trà Vinh). TEG sở hữu 20% vốn, hợp tác cùng đối tác SSP (Thái Lan) sở hữu 80%.

Truong Thanh Tra Vinh Wind Power Joint Stock Company (Công ty Cổ phần Trường Thành Trà Vinh – TTTV) is the investor of the nearshore V1-2 Wind Power Project with a capacity of 48 MW in Vinh Long Province (formerly Tra Vinh Province). TEG holds a 20% equity interest, in partnership with SSP (Thailand), which holds 80%.

Trong năm 2025, hoạt động sản xuất kinh doanh của TTTV chưa đạt kế hoạch đề ra do ảnh hưởng của sự cố cáp ngầm làm gián đoạn vận hành một số tuabin trong một thời gian, đồng thời biến động tỷ giá làm gia tăng chi phí tài chính từ khoản vay USD tại Bangkok Bank.

In 2025, TTTV's production and business performance did not achieve the planned targets due to a submarine cable incident that disrupted the operation of several turbines for a certain period of time; in addition, exchange rate fluctuations increased financial expenses arising from the USD-denominated loan at Bangkok Bank.

d. Các dự án năng lượng mới/ *New energy projects*

Trong năm 2025, Công ty tập trung nghiên cứu cơ hội đầu tư vào các dự án lưu trữ năng lượng độc lập (BESS) nhằm đáp ứng nhu cầu cân bằng phụ tải điện trong tương lai. Đồng thời, Công ty phối hợp với đối tác nghiên cứu phát triển mô hình kinh doanh trạm sạc xe điện tại Việt Nam trên cơ sở tham khảo các mô hình đã triển khai thành công tại các quốc gia trong khu vực Châu Á.

In 2025, the Company focused on exploring investment opportunities in standalone Battery Energy Storage System (BESS) projects to meet future power load balancing demand. Concurrently, the Company cooperated with its partners to study and develop a business model for electric vehicle charging stations in Vietnam, based on reference to models that have been successfully implemented in countries across the Asian region.

2.1.2. Đối với mảng bất động sản/ *For the real estate sector:*

Thực hiện chủ trương từ năm 2024, Công ty chỉ tập trung vào các dự án đã hoàn thiện pháp lý, đồng thời ưu tiên nguồn lực cho mảng năng lượng. Trong năm 2025, Công ty không phát triển đầu tư dự án bất động sản mới.

Pursuant to the orientation adopted since 2024, the Company has focused solely on projects with completed legal documentation and has prioritized resources for the energy sector. In 2025, the Company did not develop or invest in any new real estate projects.

a. Công Ty TNHH Onsen Hội Vân/ *Onsen Hoi Van Limited Liability Company (Onsen Hội Vân)*

Onsen Hội Vân là doanh nghiệp dự án do Công ty thành lập từ năm 2021, là chủ đầu tư Dự án Khu du lịch nghỉ dưỡng, chăm sóc sức khỏe và dân cư khu vực suối nước nóng Hội Vân.

Onsen Hoi Van is a project company established by the Company in 2021 and is the investor of the Hoi Van Hot Spring Resort, Healthcare and Residential Area Project.

Trong năm 2025, dự án tiếp tục được triển khai hoàn thiện hạ tầng kỹ thuật, hoàn thành 100% văn phòng bán hàng và cảnh quan khu vực. Tháng 8/2025, dự án được cơ quan quản lý nhà nước thông báo đủ điều kiện mở bán; đến ngày 31/12/2025 đã ký hợp đồng mua bán 57/121 căn nhà ở thấp tầng thuộc quỹ căn giai đoạn 1.

In 2025, the project continued to complete its technical infrastructure, achieving 100% completion of the sales office and surrounding landscape works. In August 2025, the project was officially notified by the competent state authority as eligible for sale; as of December 31, 2025, sale and purchase agreements had been executed for 57 out of 121 low-rise residential units under Phase 1 inventory

b. Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng 108 Trường Thành/ *108 Truong Thanh Construction Investment Joint Stock Company*

Dự án Khu nhà ở nông thôn kết hợp thương mại dịch vụ Nghĩa An được cơ quan có thẩm quyền cho phép tiếp tục triển khai trong năm 2025 sau thời gian tạm dừng để xử lý các vướng mắc pháp lý và thủ tục đất đai.

The Nghia An Rural Residential Area Combined with Commercial and Service Project was permitted by the competent authority to resume implementation in 2025 after a temporary suspension to address legal and land-related procedural issues.

Đến 31/12/2025, Công Ty đã thực hiện các khoản đầu tư vào các Công ty con, công ty liên kết, góp vốn như sau:

As of December 31, 2025, the Company has made investments in its subsidiaries, associated companies, and contributed capital as follows:

***Danh mục Đầu tư vào công ty con/ Investment portfolio in subsidiaries**:*

Đơn vị tính: tỷ đồng

Unit of measurement: billion dong

Tên công ty/ ***Company name***	**Ngành nghề kinh doanh** ***Business sectors***	**Vốn Điều lệ/** ***Registered capital***	**Vốn góp/** ***Contributed capital***	**Sở hữu/** ***Ownership***
Công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành ***Truong Thanh Energy Joint Stock Company***	Đầu tư các dự án năng lượng và đầu tư tài chính *Investment in energy projects and financial investment*	450	414,50	92,11 %

Công ty TNHH Onsen Hội Vân ***Onsen Hoi Van Limited Liability Company***	Kinh doanh bất động sản *Real estate business*	150	90	60,0 %
Công ty CP TTP Trà Vinh[1] ***TTP Tra Vinh Joint Stock Company***	Xây lắp, tư vấn và kinh doanh hàng hóa *Construction, consulting, and trading of goods*	40	39,6	99%
Công ty Cổ phần Đầu tư, Xây dựng và phân phối điện Trường Thành GiP[2] ***Truong Thanh GIP Investment, Construction and Electric Distribution Joint Stock Company***	Truyền tải và phân phối điện *Electricity transmission and distribution*	5	2,527	51%

Danh mục Đầu tư tại công ty liên kết, góp vốn khác:

Investment portfolio in affiliated companies, other capital contributions:

Đơn vị tính: tỷ đồng

Unit of measurement: billion dong

Tên công ty *Company name*	Ngành nghề kinh doanh *Business sectors*	Vốn ĐL *Registered capital*	Vốn góp *Contributed capital*	Sở hữu *Ownership*
Công ty Cổ phần Hướng Hóa Holding ***Huong Hoa Holding Joint Stock Company***	Đầu tư, Tư vấn quản lý *Management Consulting*	201,25	~ 40,25	~19,99%
Công ty Cổ phần Điện gió Đông Hải ***Dong Hai Wind Power Joint Stock Company***[3]	Sản xuất điện; Truyền tải và phân phối điện *Electricity generation; Transmission and*	450	162	36%

[1] Công ty CP TTP Trà Vinh là Công ty con của TEG. Tính đến thời điểm 31/12/2025, TEG sở hữu trực tiếp và gián tiếp 99% Vốn Điều lệ của Công ty CP TTP Trà Vinh, trong đó sở hữu trực tiếp 48% Vốn Điều lệ và sở hữu gián tiếp 51% Vốn Điều lệ thông qua Công ty con là Công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành.
TTP Tra Vinh JSC is a subsidiary of TEG. TEG owns, directly and indirectly, 99% of Charter Capital of TTP Tra Vinh Joint Stock Company as of December 31, 2025 with a direct ownership of 48% of the Charter Capital and an indirect ownership of 51% of the Charter Capital through its subsidiary, Truong Thanh Energy Joint Stock Company.

[2] Công ty Cổ phần Đầu tư, Xây dựng và Phân phối điện Trường Thành GiP là công ty con của TEG. Tính đến thời điểm ngày 31/12/2024, TEG sở hữu trực tiếp và gián tiếp 51% Vốn Điều lệ tại TTGiP, trong đó: sở hữu trực tiếp 50,5% Vốn Điều lệ và sở hữu gián tiếp 0,5 % Vốn Điều lệ thông qua Công ty con là Công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành.
Truong Thanh GiP Electricity Investment, Construction and Distribution JSC is a subsidiary of TEG. As of December 31, 2024, TEG holds directly and indirectly 51% of the Charter Capital in TTGiP, of which holds directly 50,5% of the Charter Capital and holds indirectly 0,5% of the Charter Capital through its subsidiary, Truong Thanh Energy JSC.

[3] Công ty Cổ phần Điện gió Đông Hải là Công ty liên kết gián tiếp của TTEG. *(TTEG sở hữu gián tiếp thông qua Công ty con là Công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành).* Tại thời điểm ngày 31/12/2024, tỷ lệ vốn góp của

	distribution of electricity			
Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng 108 Trường Thành ***Truong Thanh 108 Construction Investment Joint Stock Company***	Đầu tư, xây dựng	80	24,1	30,125

2.2. Hoạt động thương mại / *Commercial activities*

Trong năm, hoạt động thương mại thu hẹp theo định hướng chung đã đề ra từ đầu năm.

During the year, trading activities were narrowed in accordance with the general orientation set out from the beginning of the year.

2.3. Hoạt động xây dựng và tư vấn/ *onstruction and consultancy activities*

Trong năm 2025, doanh thu từ hoạt động xây lắp và tư vấn chưa đạt kế hoạch đề ra do nhiều dự án trong hệ thống Tập đoàn TTVN và các công ty có vốn góp, liên kết của TEG phải giãn tiến độ đầu tư theo lộ trình triển khai chung.

In 2025, revenue from construction and consultancy activities did not meet the planned targets due to the postponement of investment schedules of various projects within the TTVN Group system and companies in which TEG has capital contributions or associates, in accordance with the overall implementation roadmap

Công ty ghi nhận doanh thu từ dịch vụ vận hành và bảo dưỡng Nhà máy Điện mặt trời Hòa Hội – Phú Yên. Đối với mảng bất động sản, Công ty thực hiện hợp đồng tư vấn giám sát cho Dự án Khu du lịch nghỉ dưỡng, chăm sóc sức khỏe và dân cư khu vực Suối nước nóng Hội Vân.

The Company recognized revenue from operation and maintenance services for the Hoa Hoi – Phu Yen Solar Power Plant. With respect to the real estate segment, the Company performed a supervision consultancy contract for the Hoi Van Hot Spring Resort, Healthcare and Residential Area Project.

2.4. Hoạt động khác/ *Other activities:*

Trong năm, bộ máy tổ chức của Công ty tiếp tục được rà soát, kiện toàn theo hướng tinh gọn, hiệu quả. Công tác chuyển đổi số được triển khai đồng bộ trong hoạt động quản trị và điều hành, bao gồm số hóa, hệ thống hóa và tự động hóa công tác quản lý dữ liệu và chi phí.

During the year, the Company's organizational structure continued to be reviewed and streamlined toward greater efficiency and effectiveness. Digital transformation was

---

Công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành chiếm 36% Vốn Điều lệ tại Công ty Cổ phần Điện gió Đông Hải.
Dong Hai Wind Power JSC is an indirect affiliate of TTEG. (TTEG indirectly holds through its subsidiary, Truong Thanh Energy JSC). As of December 31, 2024, the equity contribution ratio of Truong Thanh Energy JSC accounts for 36% of the Charter of Dong Hai Wind Power JSC.

implemented comprehensively in governance and management activities, including the digitization, systematization, and automation of data and cost management processes.

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT/ *RESULTS OF THE BOD' ACTIVITIES:*

1. Các cuộc họp và Nghị quyết HĐQT/*Meetings and Resolutions of the BOD:*

Các cuộc họp của HĐQT được tổ chức và tiến hành theo đúng Điều lệ Công Ty và quy định của Luật Doanh nghiệp hiện hành. Các Biên bản và Nghị quyết của HĐQT đều có sự thống nhất của các thành viên HĐQT và được lưu giữ theo quy định.

The meetings of the BOD are organized and conducted in accordance with the Company's Charter and the provisions of the current Enterprise Law. The minutes and resolutions of the BOD are agreed upon by the members of the Board and are stored as required.

Các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT đã được Ban điều hành triển khai đồng bộ, nhất quán và hiệu quả, kịp thời thông tin báo cáo và điều chỉnh tiến trình thực hiện phù hợp với tình hình thực tế và theo yêu cầu của HĐQT.

The resolutions of the GMS and the BOD have been implemented by the Executive Board in a synchronous, consistent, and effective manner, promptly reporting and adjusting the implementation process in accordance with actual circumstances and the requirements of the BOD.

Các Nghị quyết/Quyết định của HĐQT ban hành trong năm 2025 như sau:

The Resolutions/Decisions of the BOD issued in 2025 are as follows:

Stt ***No.***	**Số Nghị quyết/ Quyết định** ***Resolution/ Decision No.***	**Ngày** ***Date***	**Nội dung** ***Content***	**Tỷ lệ thông qua** ***Approval rate***
1.	01/2025/NQ-HĐQT	07/02/2025	Thông qua việc góp thêm vốn để tăng số vốn góp thuộc sở hữu của Công ty tại TNHH Onsen Hội Vân. *Approval of additional capital contribution to increase the Company's equity interest in Onsen Hoi Van Limited Liability Company.*	100%
2.	02/2025/NQ-HĐQT	20/02/2025	Triệu tập họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 và chốt danh sách cổ đông để thực hiện quyền tham dự ĐHĐCĐ thường niên năm 2025	100%

			Convening the 2025 Annual General Meeting of Shareholders and Finalizing the List of shareholders entitled to attend it.	
3.	03/2025/NQ-HĐQT	26/03/2025	Thông qua thời gian, địa điểm và dự thảo tài liệu họp ĐHĐCĐ thường niên 2025 *Approval of the time, venue, and draft documents for the 2025 Annual General Meeting of Shareholders*	100%
4.	04/2025/QĐ-CTHĐQT	31/03/2025	Quyết định của Chủ tịch Hội đồng quản trị thành lập Ban tổ chức ĐHĐCĐ thường niên 2025 *Decision of the Chairman of the Board of Directors on the Establishment of the Organizing Committee for the 2025 Annual General Meeting of Shareholders*	100%
5.	05/2025/QĐ-CTHĐQT	31/03/2025	Quyết định của Chủ tịch Hội đồng quản trị thành lập Ban kiểm tra tư cách cổ đông phục vụ ĐHĐCĐ thường niên 2025 *Decision of the Chairman of the Board of Directors on the Establishment of the Shareholder Eligibility Verification Committee for the 2025 Annual General Meeting of Shareholders*	100%
6.	06/2025/NQ-HĐQT	21/04/2025	Thông qua Quy chế về Công bố thông tin *Approval of Regulation on Information Disclosure*	

7.	07/2025/NQ-HĐQT	30/05/2025	Thông qua/ *Approval of:* Miễn nhiệm bà Trần Thị Thanh Huyền thôi giữ chức vụ người phụ trách quản trị kiêm thư ký Công ty. *Dismissal of Ms. Tran Thi Thanh Huyen from the position of Corporate Governance Officer cum Company Secretary.* Bổ nhiệm ông Phạm Duy Hưng giữ chức vụ người phụ trách quản trị kiêm thư ký công ty. *Appointment of Mr. Pham Duy Hung to the position of Corporate Governance Officer cum Company Secretary.*	100%
8.	08/2025/NQ-HĐQT	30/05/2025	Thông qua thanh lý hợp đồng số 14/2024/HĐTX/TEG-TTP ngày 14/08/2024 giữa Công ty và Công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành từ ngày 31/05/2025 *Approval of the liquidation of Contract No. 14/2024/HĐTX/TEG-TTP dated 14 August, 2024 between the Company and Truong Thanh Energy Joint Stock Company, effective from 31 May, 2025.* Thông qua việc ký kết hợp đồng cho thuê xe giữa Công ty và Công ty TNHH Onsen Hội Vân *Approval of the execution of a vehicle lease agreement between the Company and Onsen Hoi Van Limited Liability Company*	100%

9.	09/2025/QĐ-CTHĐQT	25/06/2025	Quyết định của Chủ tịch Hội đồng quản trị lựa chọn đơn vị kiểm toán cho năm tài chính 2025. *Decision of the Chairman of the Board of Directors on the Selection of the Auditing Firm for Fiscal Year 2025*	100%
10.	09a/2025/NQ-HĐQT	01/07/2025	Thông qua gia hạn hợp đồng số 21/2023/TEG-TTPPY với Công ty Cổ phần TTP Phú Yên - Chi nhánh Phú Yên. *Approval of the extension of Contract No. 21/2023/TEG-TTPPY with TTP Phu Yen Joint Stock Company – Phu Yen Branch.*	100%
11.	10/2025/NQ-HĐQT	18/07/2025	Miễn nhiệm ông Phạm Duy Hưng thôi giữ chức vụ người phụ trách quản trị kiêm thư ký Công ty. *Dismissal of Mr. Pham Duy Hung from the position of the person in charge of corporate governance cum Company Secretary.* Bổ nhiệm bà Đặng Thị Hoa giữ chức vụ người phụ trách quản trị kiêm thư ký Công ty. *Appointment of Ms. Dang Thi Hoa to the position of the person in charge of corporate governance cum Company Secretary.*	100%
12.	11/2025/NQ-HĐQT	06/10/2025	Triệu tập họp đại hội đồng cổ đông bất thường lần 01 năm 2025 *Convening the Extraordinary General Meeting of Shareholders*	100%

			for the first time in 2025.	
13.	12/2025/NQ-HĐQT	18/10/2025	Thông qua thay đổi ngày đăng ký cuối cùng chốt quyền tham dự ĐHĐCĐ bất thường lần 01 năm 2025. *Approval of the change to the record date for finalizing the list of shareholders entitled to attend the Extraordinary General Meeting of Shareholders for the first time in 2025*	100%
14.	12a/2025/NQ-HĐQT	17/11/2025	Thông qua thời gian, địa điểm, dự thảo tài liệu họp đại hội đồng cổ đông bất thường lần 01 năm 2025 *Approval of the time, venue, and draft documents for the Extraordinary General Meeting of Shareholders for the first time in 2025.*	100%
15.	13/2025/QĐ-CTHĐQT	05/12/2025	Quyết định của Chủ tịch Hội đồng quản trị thành lập Ban kiểm tra tư cách cổ đông phục vụ Đại hội đồng cổ đông bất thường lần 01 năm 2025 *Decision of the Chairman of the Board of Directors on the establishment of the Shareholder Eligibility Verification Committee to serve the Extraordinary General Meeting of Shareholders for the first time in 2025.*	100%
16.	14/2025/QĐ-CTHĐQT	05/12/2025	Quyết định của Chủ tịch Hội đồng quản trị thành lập Ban tổ chức Đại hội đồng cổ đông bất thường lần 01 năm 2025	100%

			Decision of the Chairman of the Board of Directors on the establishment of the Shareholder Eligibility Verification Committee to serve the Extraordinary General Meeting of Shareholders for the first time in 2025.	
17.	15/2025/NQ-HĐQT	18/12/2025	Bầu ông Đặng Trung Kiên giữ chức danh chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty. *Election of Mr. Dang Trung Kien as Chairman of the Board of Directors of the Company.*	100%
18.	16/2025/NQ-HĐQT	18/12/2025	Điều chỉnh ngành nghề kinh doanh của Công ty *Adjustment of the Company's business lines.*	100%
19.	17/2025/NQ-HĐQT	24/12/2025	Thông qua việc chuyển nhượng cổ phần tại Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng 108 Trường Thành. *Approval of the transfer of shares in Truong Thanh 108 Construction Investment Joint Stock Company.*	100%

2. Kết quả giám sát của HĐQT đối với Ban Điều hành/ *The results of the BOD' oversight of the Executive Board:*

HĐQT đã thường xuyên làm việc trực tiếp, giám sát chặt chẽ, kịp thời chỉ đạo và hỗ trợ Ban Điều hành trong công tác triển khai các nhiệm vụ, kế hoạch kinh doanh năm 2025, cụ thể:

The BOD has regularly worked directly, closely monitored, and promptly directed and supported the Executive Board in the implementation of tasks and business plans for 2025, specifically:

- Yêu cầu Ban Điều hành báo cáo thường xuyên kết quả thực hiện theo từng kỳ và đề ra giải pháp kịp thời nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh.

  Required the Executive Board to report regularly on the results achieved according

to each period and propose timely solutions to enhance business efficiency.

- Làm việc trực tiếp với Ban Điều hành của Công Ty về những vấn đề mà HĐQT xét thấy cần thiết nhằm đảm bảo tất cả các hoạt động trong Công Ty tuân thủ đúng pháp luật, Điều lệ Công Ty và các Nghị quyết, Quyết định của ĐHĐCĐ và HĐQT.

  Worked directly with the Company's Executive Board regarding matters deemed necessary by the BOD to ensure that all activities within the Company comply with the applicable law, the Company's Charter, and the Resolutions and Decisions of the GMS and the BOD.

Đánh giá về kết quả hoạt động của Ban Điều hành Công Ty, HĐQT có một số ý kiến như sau:

Regarding the evaluation of the performance results of the Company's Executive Board, the BOD has several comments as follows:

- **Đối với Tổng Giám đốc/ *For the General Director:***

- Thực hiện đúng nhiệm vụ, quyền hạn của Tổng Giám đốc được quy định tại Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công Ty.

  To strictly perform the duties and powers of the General Director as stipulated in the Enterprise Law and the Company's Charter.

- Triển khai các nội dung tại Nghị quyết ĐHĐCĐ, HĐQT và các quyết định HĐQT đã ban hành theo đúng quy trình và tiến độ đề ra.

  To implement the contents of the resolutions of the GMS, the BOD, and the decisions of the BOD in accordance with the established process and timeline.

- Thường xuyên báo cáo, xin ý kiến chỉ đạo của HĐQT, đảm bảo công tác lãnh đạo, chỉ đạo mọi lĩnh vực hoạt động của Công ty tuân thủ theo quy định của Pháp luật, chế độ chính sách của Nhà nước và Điều lệ của Công ty.

  To regularly report and seek instructions from the BOD, ensuring that the leadership and direction of all the Company's operational areas comply with the legal regulations, state policies, and the Company's Charter.

- **Đối với các cán bộ điều hành khác/ *For other management officials:***

- Thực hiện đúng nhiệm vụ, quyền hạn và trách nhiệm thuộc lĩnh vực được phân công.

  To fulfill the duties, rights, and responsibilities assigned in the designated area.

- Làm việc có tinh thần trách nhiệm, gương mẫu trong công tác lãnh đạo và quản lý điều hành thuộc lĩnh vực được phân công.

  To work with a sense of responsibility, setting an example in leadership and management within the assigned field.

- Tập thể Ban Điều hành, cán bộ quản lý Công Ty là một tập thể đoàn kết, gắn bó, giúp nhau hoàn thành tốt nhiệm vụ điều hành và quản trị Công Ty.

  The Executive Board and the management staff of the Company constitute a united and cohesive collective, supporting each other to successfully complete the tasks of

management and administration of the Company.

3. Lương, thù lao, chi phí hoạt động và các lợi ích khác của HĐQT và từng thành viên HĐQT/ Salary, remuneration, operating expenses, and other benefits of the BOD and each individual member of the BOD:

Thực hiện chi thù lao phụ cấp của HĐQT và BKS năm 2025: 411.000.000 đồng trên tổng mức kế hoạch 1.000.000.000 đồng.

Remuneration and allowances paid to the Board of Directors and the Supervisory Board in 2025 amounted to VND 411,000,000 out of the total planned budget of VND 1,000,000,000.

- Thù lao của HĐQT, BKS kế hoạch năm 2025 với mức như sau:

The planned remuneration of the BOD and the Board of Supervisors for the year 2025 is as follows:

+ Thành viên HĐQT	: 3.000.000 đồng / tháng
Members of BOD	*: 3,000,000 VND / month*
+ Trưởng BKS	: 1.000.000 đồng / tháng
Head of the Board of Supervisors	*: 1,000,000 VND / month*
+ Thành viên BKS	: 1.000.000 đồng / tháng
Members of Board of Supervisors	*: 1,000,000 VND / month*

- Chi phí hoạt động và các lợi ích khác của HĐQT: Không

Operating expenses and other benefits of the Board of Directors:No

4. Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập và kết quả đánh giá của từng thành viên độc lập về hoạt động của HĐQT

Activities of independent members of the BOD and the evaluation results of each independent member regarding the performance of the BOD.

4.1. Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập/ *Independent BOD Activities*

Nhiệm kỳ 2020-2025, HĐQT có 03 thành viên độc lập gồm: (1) Ông Trần Tuấn Phong, (2) Ông Akahane Seiji, và (3) ông Kudun Sukhumananda.

In the term 2020-2025, the BOD has 03 independent members, including: (1) Mr. Tran Tuan Phong, (2) Mr. Akahane Seiji, and (3) Mr. Kudun Sukhumananda.

Các thành viên độc lập HĐQT đều có năng lực chuyên môn và kinh nghiệm trong các lĩnh vực hoạt động của Công Ty, cụ thể Ông Akahane Seiji được phân công phụ trách phát triển đối tác tại thị trường Nhật Bản, ông Trần Tuấn Phong và ông Kudun Sukhumananda được phân công phụ trách tư vấn các vấn đề liên quan pháp lý và kết nối đối tác nước ngoài.

The independent members of the BOD all possess professional competencies and experience in the Company's operational domains. Specifically, Mr. Akahane Seiji has been assigned to develop partnerships in the Japanese market, while Mr. Tran Tuan Phong and Mr. Kudun Sukhumananda have been responsible for consulting on legal issues and

facilitating connections with foreign partners.

Trong năm 2025, ông Trần Tuấn Phong, ông Akahane Seiji và ông Kudun Sukhumananda đều đã tích cực tham gia hỗ trợ Ban Điều hành phát triển đối tác tại thị trường Nhật Bản, Thái Lan, Châu Âu, Mỹ, và giới thiệu một số Công Ty hàng đầu tại Nhật Bản, Thái Lan, Châu Âu và Mỹ đến làm việc và trao đổi.

In 2025, Mr. Tran Tuan Phong, Mr. Akahane Seiji, and Mr. Kudun Sukhumananda have actively participated in supporting the Executive Board in developing partnerships in the markets of Japan, Thailand, Europe, and the USA and introducing several leading companies from Japan, Thailand, Europe, and the USA to collaborate and exchange.

4.2. Đánh giá của từng thành viên độc lập HĐQT về hoạt động của HĐQT

The assesstment by each independent member of BOD regarding the performance of BOD.

Ông Trần Tuấn Phong: (i) đánh giá cao định hướng tái cấu trúc hoạt động sản xuất kinh doanh và chuyển dịch danh mục đầu tư của Công ty trong giai đoạn 2025, đặc biệt là việc tập trung vào các lĩnh vực năng lượng, năng lượng tái tạo và hạ tầng năng lượng. Việc chủ động điều chỉnh chiến lược đầu tư trong bối cảnh thị trường và tiến độ các dự án trong hệ sinh thái Tập đoàn TTVN bị giãn tiến độ được xem là phù hợp với điều kiện thực tế và năng lực triển khai của Công ty; (ii) ghi nhận nỗ lực của Ban điều hành trong việc duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh, bảo đảm dòng tiền, thực hiện cơ cấu lại danh mục đầu tư và kiểm soát an toàn tài chính, thể hiện qua việc quản trị hệ số nợ/vốn chủ sở hữu ở mức an toàn và chủ động sử dụng dòng tiền thoái vốn để tái đầu tư vào các dự án năng lượng tái tạo;(iii) Công ty cần tiếp tục tăng cường kỷ luật đầu tư, nâng cao chất lượng thẩm định dự án, kiểm soát rủi ro tiến độ và rủi ro dòng tiền trong quá trình triển khai các dự án năng lượng quy mô lớn trong giai đoạn tới.

Mr. Tran Tuan Phong: (i) highly appreciated the Company's orientation to restructure its production and business activities and to realign its investment portfolio in 2025, particularly the focus on energy, renewable energy and energy infrastructure sectors. The proactive adjustment of the investment strategy in the context of market conditions and the postponement of project schedules within the TTVN Group ecosystem was considered appropriate to the actual circumstances and the Company's implementation capacity; (ii) acknowledged the efforts of the Board of Management in maintaining production and business operations, ensuring cash flow, restructuring the investment portfolio and safeguarding financial safety, as reflected in the prudent management of the debt-to-equity ratio at a safe level and the proactive use of divestment proceeds to reinvest in renewable energy projects; (iii) emphasized that the Company should continue to strengthen investment discipline, improve the quality of project appraisal, and control schedule risks and cash flow risks during the implementation of large-scale energy projects in the coming period.

Ông Akahane Seiji: (i) đánh giá hoạt động điều hành năm 2025 đã bám sát định hướng chiến lược chung của HĐQT, trong đó trọng tâm là tái cấu trúc hoạt động sản xuất kinh doanh, thu hẹp các mảng hoạt động kém hiệu quả và từng bước chuyển dịch sang các

lĩnh vực có tính ổn định dài hạn như năng lượng tái tạo và hạ tầng năng lượng; (ii) Việc chủ động cơ cấu lại danh mục đầu tư, thoái vốn khỏi các dự án/công ty được đánh giá hiệu quả thấp trong ngắn hạn để tạo nguồn lực cho các dự án năng lượng tái tạo được đánh giá là phù hợp với mục tiêu phát triển bền vững và chiến lược dài hạn của Công ty; (iii) ghi nhận các nỗ lực trong công tác chuyển đổi số, kiện toàn bộ máy tổ chức, nâng cao năng lực quản trị nội bộ và quản trị tài chính – kế toán, coi đây là nền tảng quan trọng để nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp trong giai đoạn phát triển tiếp theo.

Mr. Akahane Seiji: (i) assessed that the executive management activities in 2025 closely followed the overall strategic orientation of the Board of Directors, focusing on restructuring production and business operations, narrowing down inefficient business segments, and gradually shifting toward sectors with long-term stability such as renewable energy and energy infrastructure; (ii) considered that the proactive restructuring of the investment portfolio and divestment from projects/companies assessed as having low short-term efficiency in order to mobilize resources for renewable energy projects was consistent with the Company's sustainable development objectives and long-term strategy; (iii) acknowledged the efforts in digital transformation, streamlining the organizational structure, and enhancing internal governance as well as financial and accounting management capacity, viewing these as an important foundation for improving corporate governance effectiveness in the next phase of development.

Ông Kudun Sukhumananda: (i) đánh giá việc triển khai hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 diễn ra trong bối cảnh nhiều dự án phải điều chỉnh tiến độ đầu tư, ảnh hưởng đến kết quả doanh thu ngắn hạn; tuy nhiên, định hướng điều chỉnh chiến lược và tái cơ cấu hoạt động được thực hiện có hệ thống, nhất quán và phù hợp với năng lực tài chính của Công ty; (ii) việc tập trung nguồn lực vào các dự án năng lượng tái tạo, điện mặt trời, LNG và các lĩnh vực hạ tầng năng lượng là hướng đi phù hợp với xu thế thị trường và định hướng phát triển dài hạn. Tuy nhiên, cần tiếp tục tăng cường cơ chế giám sát triển khai, kiểm soát tiến độ, kiểm soát chi phí đầu tư và hiệu quả sử dụng vốn nhằm bảo đảm an toàn tài chính và hiệu quả đầu tư trong trung và dài hạn.

Mr. Kudun Sukhumananda: (i) assessed that the implementation of production and business activities in 2025 took place in the context where a number of projects had to adjust their investment schedules, thereby affecting short-term revenue results; however, the strategic adjustment orientation and operational restructuring were carried out in a systematic and consistent manner, aligned with the Company's financial capacity; (ii) considered that concentrating resources on renewable energy, solar power, LNG and energy infrastructure projects is consistent with market trends and long-term development orientation. Nevertheless, it is necessary to further strengthen implementation supervision mechanisms, schedule control, investment cost control and capital utilization efficiency to ensure financial safety and investment effectiveness in the medium and long term.

5. Hoạt động của các tiểu ban thuộc HĐQT/Activities of the Departments under the BOD

HĐQT có 02 tiểu ban trực thuộc là Ban kiểm toán và Ban truyền thông. Hoạt động

của các tiểu ban trong năm 2025 như sau:

The BOD has two (02) subordinate committees, namely the Audit Committee and the Communications Committee. The activities of these committees in 2025 are as follows::

Ban kiểm toán - trực thuộc HĐQT, là đơn vị tham mưu, giúp việc cho HĐQT thông qua việc thực thi các hoạt động kiểm tra, đánh giá rủi ro, rà soát việc tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ, các chính sách, quy trình, quy định của Công ty, đồng thời tư vấn để đưa ra các kiến nghị mang tính độc lập, khách quan, kịp thời và chính xác.

The Audit Department - under the BOD, acts as an advisory and supporting function to the BOD through the conduct of inspections, risk assessments, reviews of compliance with applicable laws, the Charter, internal policies, procedures and regulations of the Company, as well as specific regulations applicable to each subsidiary. This unit also provides independent, objective, timely and accurate recommendations.

Trong năm 2025, Ban kiểm toán đã thực hiện các hoạt động chính sau:

In 2025, the Audit Department carried out the following key activities:

- Lập chương trình, kế hoạch kiểm toán nội bộ năm 2025 để triển khai thực hiện;

  Developing and implementing the 2025 internal audit plan and program;

- Kiểm tra, rà soát các thông tin tài chính của Công ty đảm bảo tuân thủ quy định pháp luật;

  Inspecting, reviewing financial information of the Company and its subsidiaries ensure compliance with applicable laws;

- Kiến nghị các biện pháp sửa chữa, khắc phục những sai sót, khuyết điểm phát hiện ra trong quá trình thực hiện kiểm toán nhằm liên tục hoàn thiện hệ thống kiểm toán nội bộ, quản trị doanh nghiệp;

  Recommending corrective measures to address errors and shortcomings discovered during the internal audit process to continuously improve the internal control system and corporate governance;

- Theo dõi, đốc tình hình thực hiện các khuyến nghị của kiểm toán của Công ty;

  Monitoring and following up on the implementation of audit recommendations at the Company;

- Phối hợp, trao đổi với đơn vị kiểm toán của Công ty để nắm được các vấn đề phát sinh hoặc các rủi ro bất thường trong quá trình kiểm toán Báo cáo tài chính và đề xuất phương án xử lý kịp thời;

  Coordinating and communicating with independent auditors of the Company to identify any emerging issues or unusual risks during the audit of financial statements and proposing timely solutions;

- Kiểm soát việc tuân thủ các quy định về công bố thông tin của Công ty theo các quy định pháp luật; và

  Monitoring compliance with the regulations on disclosure of information of the Company member companies being public/listed companies in accordance with the

laws; and

- Tư vấn cho Công ty trong việc lựa chọn, kiểm soát sử dụng dịch vụ kiểm toán độc lập để đảm bảo tính độc lập và hiệu quả.

  Advising the Company on the selection and control of independent audit services to ensure independence and effectiveness.

Ban truyền thông – trực thuộc HĐQT, trong năm 2025, Ban Truyền thông đã triển khai các hoạt động truyền thông theo định hướng chung của Công ty, tập trung bảo đảm thông tin được truyền tải thống nhất, kịp thời và phù hợp với chiến lược phát triển của doanh nghiệp. Các hoạt động truyền thông góp phần hỗ trợ công tác xây dựng hình ảnh, thương hiệu Công ty, nâng cao mức độ nhận diện và uy tín của doanh nghiệp đối với cổ đông, đối tác và các bên liên quan.

Communications Committee – under the Board of Directors, in 2025, the Communications Committee implemented communication activities in line with the Company's overall orientation, focusing on ensuring that information was conveyed in a consistent, timely manner and aligned with the Company's development strategy. These communication activities contributed to strengthening the Company's image and brand, enhancing its recognition and reputation among shareholders, partners and other stakeholders.

Ban Truyền thông tiếp tục phối hợp với các đơn vị chức năng trong Công ty trong việc quản lý, kiểm soát nội dung thông tin, bảo đảm tính chính xác, minh bạch và tuân thủ các quy định pháp luật về công bố thông tin, truyền thông doanh nghiệp và quản trị công ty đại chúng.

The Communications Committee continued to coordinate with relevant functional departments within the Company in managing and controlling information content, ensuring accuracy, transparency and compliance with legal regulations on information disclosure, corporate communications and governance of public companies.

III. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2026 CỦA HĐQT/ *DIRECTION OF ACTIVITIES IN 2026 OF THE BOD*

1. Phương hướng hành động năm 2026/ *Action direction for the year 2026*

Tiếp tục tăng cường giám sát, song hành cùng Ban Điều hành để triển khai và thực hiện thành công các mục tiêu Nghị quyết được ĐHĐCĐ thông qua;

Continue to strengthen monitoring, in conjunction with the Executive Board, to deploy and successfully implement the goals of the Resolution approved by the GMS;

Chỉ đạo Ban Điều hành triển khai quyết liệt nhằm đẩy nhanh tiến độ thực hiện các dự án bất động sản, năng lượng tái tạo,… mà Công ty có tham gia đầu tư, góp vốn hoặc thầu xây dựng; đảm bảo thực hiện đúng tiến độ của các hợp đồng xây lắp, thương mại đã và sẽ ký kết.

Direct the Executive Board to implement decisively to expedite the progress of real estate projects, renewable energy,... in which the Company is involved in investment, capital contribution, or construction bidding; ensuring compliance with the timelines of the

construction and commercial contracts already signed or to be signed.

Chỉ đạo Ban điều hành thực hiện các kế hoạch, đa dạng các giải pháp huy động vốn đầu tư đáp ứng nhu cầu vốn triển khai các dự án.

Direct the Executive Board to implement plans and diversify funding solutions to meet the capital needs for project execution.

Cùng Ban Điều hành tích cực tìm kiếm, phát triển thêm các Dự án đầu tư, hợp đồng thầu xây lắp, hợp đồng thương mại mới, xúc tiến tìm kiếm, phát triển các dự án Bất động sản tiềm năng để tạo tiền đề cho các hoạt động của Công Ty trong năm 2026 và các năm tới.

Actively collaborate with the Executive Board to seek and develop additional investment projects, construction bidding contracts, new commercial contracts, and promote the search for potential real estate projects to establish a foundation for the Company's activities in 2026 and the following years.

Bám sát tình hình kinh tế, tình hình thị trường và các chính sách của Nhà nước liên quan đến các lĩnh vực hoạt động của Công Ty để ra các quyết sách phù hợp.

Closely monitor the economic situation, market circumstances, and government policies related to the Company's areas of activity in order to make appropriate decisions.

Nhận định các cơ hội đầu tư mới và phân bổ vốn phù hợp để đạt hiệu quả cao nhất cho Công Ty, bao gồm các cơ hội đầu tư tài chính, đầu tư mua lại công ty có ngành nghề phù hợp làm tăng năng lực của TTEG.

Assess new investment opportunities and allocate capital appropriately to achieve the highest efficiency for the Company, including financial investment opportunities and acquisitions of companies with relevant industries to enhance TTEG's capabilities.

Tăng cường xúc tiến hợp tác với các đối tác lớn trên thế giới để cùng nghiên cứu, triển khai các dự án năng lượng tái tạo tại Việt Nam và các nước Châu Á.

Strengthen the promotion of cooperation with major partners worldwide to jointly research and implement renewable energy projects in Vietnam and other Asian countries.

Nhằm tăng cường công tác quản trị, rà soát, sửa đổi, bổ sung các quy trình, quy chế, nâng cao vai trò của các thành viên HĐQT để xử lý kịp thời các vấn đề phát sinh, nắm bắt được các cơ hội,... qua đó từng bước nâng cao hơn nữa lợi ích của các cổ đông.

In order to enhance governance, review, amend, and supplement processes and regulations, increase the role of the BOD' members to timely address arising issues and seize opportunities,... thereby gradually improving the benefits for shareholders.

2. Một số chỉ tiêu kế hoạch năm 2026/ *Some planned targets for 2026:*

Đơn vị tính: tỷ đồng

Unit of measurement: billion dong

STT/*No.*	**Chỉ tiêu (Hợp nhất)** ***Indicator (Consolidated)***	**Giá trị/ *Value***	**Tỷ lệ so với 2025/ *Ratio compared to 2025***

1	Doanh thu BH&CCDV/ *Sale revenue and service provision*	**108,3**	**198,17%**
2	Lợi nhuận trước thuế/ *Profit before tax*	**75,08**	**259,16%**
3	Lợi nhuận sau thuế/ *Profit after tax*	**58,84**	**232,02%**

IV. KẾT LUẬN/ *CONCLUSION*

Mặc dù phải ứng phó với những diễn biến khó khăn, phức tạp của thị trường, HĐQT đã hoàn thành tốt vai trò là cơ quan quản lý Công ty, linh hoạt, quyết đoán trong việc đưa ra được những quyết sách, điều chỉnh phù hợp giúp Công ty duy trì hoạt động ổn định, thu được lợi nhuận khả quan.

Although having to respond to the difficult and complex developments of the market, the BOD has successfully fulfilled its role as the governing body of the Company, flexibly and decisively made appropriate decisions and adjustments that help the Company maintain stable operations and achieve favorable profits.

Nhân đây, thay mặt cho HĐQT Công ty Cổ phần Trường Thành Energy Group, tôi xin trân trọng cảm ơn sự ủng hộ của các Quý cổ đông, các đối tác, các cơ quan quản lý; chân thành cảm ơn sự đồng thuận, nỗ lực của Ban Điều hành cùng tập thể cán bộ nhân viên đã sát cánh, hỗ trợ HĐQT hoàn thành nhiệm vụ, giúp Công ty có được kết quả kinh doanh khả quan trong năm 2025.

On this occasion, on behalf of the BOD of Truong Thanh Energy Group Joint Stock Company, I would like to sincerely thank the support of our esteemed shareholders, partners, and regulatory agencies; sincerely appreciate the consensus and efforts of the Executive Board and the collective staff who have stood by and supported the BOD in fulfilling its duties, helping the Company achieve promising business results in 2025.

Đây cũng là động lực để HĐQT quyết tâm chỉ đạo Ban Điều hành, cùng tập thể cán bộ nhân viên trong Công ty thực hiện thành công kế hoạch 2026 do Đại hội cổ đông giao.

This is also the motivation for the BOD to resolutely direct the Executive Board, along with the collective of employees in the Company, to successfully implement the 2025 plan assigned by the GMS.

Kính trình và xin ý kiến ĐHĐCĐ thường niên năm 2026 về Báo cáo kết quả hoạt động năm 2025 và phương hướng hoạt động năm 2026 của HĐQT Công ty nêu trên.

The BOD would like to present and seek the opinions of the Annual GMS in 2026 regarding the report on the Company's operational results for 2025 and the operational

direction for 2026.

Trân trọng cảm ơn!

Respectful!

T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
ON BEHALF OF THE BOD
CHỦ TỊCH HĐQT
CHAIRMAN OF THE BOD

ĐẶNG TRUNG KIÊN

DỰ THẢO

CÔNG TY CỔ PHẦN TRƯỜNG THÀNH ENERGY GROUP

TRUONG THANH ENERGY GROUP JOINT STOCK COMPANY

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM

Independence – Freedom – Happiness

Số: …../2026/BC-BĐH

No: …../2026/BC-BDH

Hà Nội, ngày … tháng ... năm 2026

Hanoi, ……,2026.

BÁO CÁO TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2026

REPORT ON BUSINESS PERFORMANCE IN 2025 AND BUSINESS PLAN FOR 2026

PHẦN I/ *PART I*

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2025

BUSINESS PERFORMANCE IN 2025

I. BỐI CẢNH CHUNG/ *GENERAL CONTEXT*

Năm 2025, kinh tế Việt Nam tiếp tục duy trì đà phục hồi mạnh mẽ với GDP đạt mức tăng trưởng 8,02%, nhờ chính sách tài khóa và tiền tệ linh hoạt, thúc đẩy đầu tư công và tăng trưởng mạnh từ hoạt động xuất khẩu. CPI được kiềm chế ở mức thấp khi chỉ số giá bình quân chỉ tăng 3,31% so với năm trước đó. Tuy nhiên, do độ mở ngày càng lớn, nền kinh tế vẫn chịu nhiều tác động từ các biến động của kinh tế thế giới. Mặc dù FED đã thực hiện cắt giảm lãi suất 2 lần trong năm và chỉ số USD Index giảm sâu dưới mức 100 nhưng tỷ giá USD/VND vẫn tăng mạnh trong năm 2025 (có thời điểm tỷ giá đô tự do bán ra đã tăng trên 7% so với cuối năm 2024). Bên cạnh đó, mặt bằng lãi suất VND đã tăng trở lại vào cuối năm do ảnh hưởng từ thiếu hụt thanh khoản của hệ thống ngân hàng và thắt chặt tín dụng vào bất động sản.

In 2025, Vietnam's economy continued to maintain strong recovery momentum with GDP achieving a growth rate of 8.02%, thanks to flexible fiscal and monetary policies, promotion of public investment and strong growth from export activities. The CPI was kept at a low level as the average price index increased by only 3.31% compared to the previous year. However, due to its increasing openness, the economy was still significantly affected by fluctuations of the global economy. Although the Federal Reserve implemented two interest rate cuts during the year and the U.S. Dollar Index sharply declined below 100, the USD/VND exchange rate still increased strongly in 2025 (at certain times, the free market selling rate increased by over 7% compared to

the end of 2024). In addition, the VND interest rate level increased again at the end of the year due to liquidity shortages in the banking system and tightening of credit to the real estate sector.

1. Lĩnh vực Năng lượng/ *Energy Sector*

Năm 2025, bối cảnh ngành năng lượng Việt Nam được định hình trước hết bởi các định hướng chiến lược cấp cao của Đảng và Nhà nước, trong đó nổi bật là các nghị quyết về phát triển kinh tế tư nhân và bảo đảm an ninh năng lượng quốc gia. Những định hướng này thể hiện quyết tâm thúc đẩy huy động nguồn lực xã hội, tăng cường vai trò của khu vực tư nhân, đồng thời bảo đảm phát triển ngành năng lượng theo hướng bền vững, tự chủ và phù hợp với mục tiêu tăng trưởng dài hạn của nền kinh tế.

In 2025, the context of Vietnam's energy sector was primarily shaped by high-level strategic orientations of the Party and the State, notably resolutions on development of the private sector and assurance of national energy security. These orientations demonstrate the determination to promote mobilization of social resources, strengthen the role of the private sector, and at the same time ensure development of the energy sector in a sustainable and self-reliant manner, in line with the long-term growth objectives of the economy.

Tuy nhiên, song song với các yếu tố thuận lợi, ngành năng lượng vẫn đối mặt với những thách thức căn bản như độ trễ giữa chính sách, sự thiếu đồng bộ giữa phát triển nguồn và lưới điện, cũng như áp lực vận hành hệ thống khi tỷ trọng nguồn năng lượng tái tạo ngày càng tăng. Đặc biệt, năm 2025 đã chứng kiến sự thay đổi căn bản về sắp xếp lại chính quyền hai cấp từ Trung ương đến các địa phương. Những yếu tố này đã ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động của ngành nói chung cũng như tiến độ triển khai các dự án và kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty nói riêng.

However, alongside favorable factors, the energy sector still faced fundamental challenges such as policy lag, lack of synchronization between power source development and grid development, as well as operational pressure on the system as the proportion of renewable energy sources increasingly rises. In particular, 2025 witnessed fundamental changes in the reorganization of the two-tier government system from the Central level to localities. These factors directly affected the sector's activities in general as well as the implementation progress of projects and the Company's production and business results in particular.

2. Lĩnh vực Bất động sản/ *Real Estate Sector*

Năm 2025 với nhiều thay đổi trên thị trường bất động sản: sửa đổi và cập nhật hệ thống pháp luật, sáp nhập địa giới hành chính. Những thay đổi này vừa là động lực, vừa là áp lực khi ngành bất động sản chỉ vừa bước ra khỏi giai đoạn khó khăn năm 2022-2024 (nhiều kênh vốn đình trệ, quy hoạch pháp lý chậm trễ kéo theo áp lực tài chính gia tăng cho các doanh nghiệp). Trên thực tế, với những chính sách hỗ trợ pháp lý tích cực của Chính phủ và việc đẩy nhanh phê duyệt quy hoạch tại các địa phương, nhiều doanh nghiệp đã tận dụng cơ hội để triển khai dự án và cho thấy những tín hiệu phục hồi đầu tiên của một chu kỳ mới. Tuy nhiên, với tình hình lãi suất tăng trở lại vào cuối năm và xu hướng giới hạn tín dụng vào bất động sản của

Ngân hàng Nhà nước sẽ là những rào cản trong ngắn hạn đối với thị trường.

In 2025, there were many changes in the real estate market: amendments and updates to the legal system and merger of administrative boundaries. These changes were both a driving force and a pressure as the real estate sector had just emerged from the difficult period of 2022-2024 (many capital channels were stagnant, delays in legal planning resulted in increasing financial pressure on enterprises). In fact, with positive legal support policies of the Government and the acceleration of planning approvals in localities, many enterprises seized the opportunity to implement projects and showed the first signs of recovery of a new cycle. However, the increase in interest rates again at the end of the year and the trend of limiting credit to real estate by the Ngân hàng Nhà nước Việt Nam will be short-term barriers to the market.

Trong bối cảnh vĩ mô như trên, Ban Lãnh đạo Công ty tiếp tục chủ động và linh hoạt trong công tác điều hành, tập trung kiểm soát rủi ro, tối ưu dòng tiền và từng bước củng cố nền tảng tài chính nhằm chuẩn bị cho giai đoạn phát triển tiếp theo. Kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty được trình bày như dưới đây:

In the above macroeconomic context, the Company's Management continued to act proactively and flexibly in its administration, focusing on risk control, cash flow optimization and gradually strengthening the financial foundation in preparation for the next stage of development. The Company's business performance results are presented below:

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2025/ *BUSINESS PERFORMANCE RESULTS IN 2025*

1. Tổng hợp kết quả thực hiện SXKD năm 2025/ *Summary of Production and Business Performance in 2025.*

Đơn vị tính: tỷ đồng

Unit: Billion VND

STT/ ***No.***	**Chỉ tiêu (Hợp nhất)/** ***Indicator (Consolidated)***	**Kế hoạch 2025/** ***Plan 2025***	**Thực hiện 2025/** ***Implementation 2025***	**Tỷ lệ/** ***Rate*** **TH/KH** ***Implementation/Plan*** **(%)**
1	**Vốn điều lệ** ***Charter Capital***	**1.208,07**	**1.208,07**	**100,00%**
2	Doanh thu BH&CCDV *Sales revenue and service provision*	**159,89**	**54,65**	**34,18%**

3	Lợi nhuận thuần *Net profit*	**43,97**	25,96	59,04%
4	Lợi nhuận từ HĐTC *Financial income*	23,40	24,07	102,86%
5	Lợi nhuận trước thuế *Profit before tax*	**42,94**	28,97	67,47%
6	Lợi nhuận sau thuế *Profit after tax*	**32,96**	**25,36**	**76,94%**
	- LNST cổ đông Công Ty mẹ *- Profit after tax for parent company's shareholders*	28,43	21,95	77,21%

2. So sánh kết quả SXKD năm 2025 với 2024/ ***Comparison of business performance results in 2025 with 2024:***

Đơn vị tính: tỷ đồng
Unit: Billion VND

STT/ ***No***	**Chỉ tiêu (Hợp nhất)** ***Indicator (Consolidated)***	**Thực hiện 2024/** ***Implementation 2024***	**Thực hiện 2025/** ***Implementation 2025***	**Tỷ lệ (*Rate*)** **TH 2025/TH 2024** ***Implementation 2025/ Implementation 2024*** **(%)**
1	**Vốn điều lệ** ***Charter Capital***	**1.208,07**	**1.208,07**	**100,00%**
2	**Doanh thu BH&CCDV** ***Sales revenue and service provision***	**298,75**	**54,65**	18,29%
3	Lợi nhuận thuần	26,85	25,96	96,68%

	Net profit			
4	Lợi nhuận từ HĐTC *Financial income*	31,39	24,07	76,68%
5	Lợi nhuận trước thuế *Profit before tax*	7,47	28,97	387,82%
6	**Lợi nhuận sau thuế** ***Profit after tax***	**2,67**	**25,36**	949,81%

III. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ SXKD NĂM 2025/ *EVALUATION OF BUSINESS PERFORMANCE RESULTS IN 2025*

1. Kết quả kinh doanh chung/ *Overall business performance*

Căn cứ Kế hoạch SXKD đã được Đại hội đồng cổ đông phê duyệt, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 đã đạt được các chỉ tiêu cụ thể như sau:

Based on the Business performance plan approved by the General Meeting of Shareholders, the Company's business performance in 2025 achieved the following specific indicators:

- Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ: thực hiện 54,65 tỷ đồng, đạt tỷ lệ hoàn thành 53,72% so với kế hoạch và đạt 18,29% so với năm 2024;

  Revenue from sales and service provision: Reached VND 54,65 billion, fulfilling 53.72% of the plan and achieving 18,29% compared to 2024.

- Lợi nhuận từ hoạt động tài chính: thực hiện 24,07 tỷ đồng, đạt tỷ lệ hoàn thành 102,86% so với kế hoạch và đạt 76,68% so với năm 2024;

  Financial income: Achieved VND 24,07 billion, fulfilling 102,86% of the plan and reaching 76,68% compared to 2024.

- Lợi nhuận sau thuế: thực hiện 25,36 tỷ đồng, đạt tỷ lệ hoàn thành 76,94% so với kế hoạch và đạt 949,81% so với năm 2024;

  Profit after tax: Recorded at VND 25,36 billion, achieving 76,94% of the plan and 949,81% compared to 2024.

- Chỉ số thu nhập trên cổ phiếu của năm 2025 đạt 182 đồng, tăng 433,33% so với năm 2024;

  The earnings per share in 2025 reached VND 182, increasing by 433,33% compared to 2024.

Mặc dù kết quả thực hiện năm 2025 mới đạt 53% kế hoạch doanh thu và 77% kế hoạch lợi nhuận, tuy nhiên lợi nhuận sau thuế năm 2025 ghi nhận mức tăng trưởng vượt trội so với năm 2024, tương ứng tăng 949,81%.

Although the 2025 performance achieved only 53% of the revenue target and 77% of the profit target, profit after tax in 2025 recorded a remarkable increase compared to 2024, rising by 949.81%.

Kết quả này phản ánh sự nỗ lực đáng kể của toàn hệ thống trong việc nâng cao hiệu quả hoạt động, đồng thời cho thấy các điều chỉnh trong chiến lược kinh doanh đã phát huy tác dụng tích cực, góp phần cải thiện chất lượng lợi nhuận và hiệu quả vận hành chung.

This result reflects the significant efforts of the entire system in improving operational efficiency. It also demonstrates that the strategic adjustments implemented during the year have been effective, contributing positively to enhanced profitability and overall operational performance, specifically:

2. Kết quả từng mảng hoạt động/ *Results of each business segment*

Trong năm 2025, Công Ty đã tiếp tục thực hiện tái cấu trúc vốn đầu tư tại các công ty con, công ty liên kết và các khoản đầu tư tài chính để thực hiện đúng định hướng chiến lược của HĐQT: tập trung vào mảng kinh doanh cốt lõi là Năng lượng. Kết quả hoạt động cụ thể trên các lĩnh vực chính như sau:

In 2025, the Company continued to restructure its investment capital in subsidiaries, associates and financial investments in order to strictly follow the strategic orientation of the BOD: focusing on the core business segment of Energy. The specific performance results in the main sectors are as follows:

2.1. Năng lượng/ *Energy*

Với những điều kiện về chính sách cho phát triển năng lượng tái tạo, trong năm 2025, Công Ty đã tái cấu trúc các khoản đầu tư để tập trung vào phát triển điện tái tạo, từng bước tăng tỷ lệ đầu tư vào các dự án năng lượng mới.

With policy conditions for development of renewable energy, in 2025, the Company restructured its investments to focus on development of renewable power, gradually increasing the proportion of investment in new energy projects.

Bên cạnh đó, Công ty tham gia hỗ trợ TTVN trong việc phối hợp với các đối tác Nhật Bản triển khai thực hiện dự án Điện khí LNG Thái Bình công suất 1.500 MW tại tỉnh Hưng Yên; Hợp tác 3 bên REE-TTVN-VSP trong việc triển khai dự án Điện gió ngoài khơi Nam Bộ 3 công suất 500 MW (dự án đã được chấp thuận bàn giao khu vực biển phục vụ khảo sát ngày 11/11/2025).

In addition, the Company participated in supporting TTVN in coordinating with Japanese partners to implement the Thai Binh LNG-to-power project with a capacity of 1,500 MW in Hưng Yên; and in the three-party cooperation among REE-TTVN-VSP to implement the Southern Offshore

Wind Power Project No. 3 with a capacity of 500 MW (the project was approved for handover of the sea area for survey on November 11, 2025).

2.1.1. Công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành (TTP)/ Truong Thanh Energy Joint Stock Company (TTP)

TTP là công ty con của TEG, chuyên đầu tư vào mảng năng lượng tái tạo.

TTP is a subsidiary of TEG, specializing in renewable energy investments

Trong năm 2025, TTP đã cùng với TTVN Group và các đối tác Nhật Bản được lựa chọn là Nhà đầu tư thực hiện các dự án điện gió tại tỉnh Vĩnh Long:

In 2025, TTP together with TTVN Group and Japanese partners was selected as the Investor to implement wind power projects in Vinh Long:

+ Liên danh nhà đầu tư gồm công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành (TTP), Tập đoàn Tokyo Gas của Nhật và Công ty cổ phần tập đoàn Trường Thành Việt Nam đã được lựa chọn là Nhà đầu tư thực hiện Dự án Nhà máy điện gió V1-2 mở rộng công suất 48 MW tại tỉnh Vĩnh Long với tổng mức đầu tư khoảng 2400 tỷ đồng (trong đó TTP góp vốn 15%). Hiện tại dự án đang trong quá trình thực hiện đầu tư xây dựng theo quy định, dự kiến COD vào Q3-4/2027.

The investor consortium comprising Truong Thanh Energy Joint Stock Company (TTP), Tokyo Gas of Japan and Truong Thanh Vietnam Group Joint Stock Company was selected as the Investor to implement the V1-2 Wind Power Plant Expansion Project with a capacity of 48 MW in Vĩnh Long with a total investment of approximately VND 2,400 billion (of which TTP contributes 15%). Currently, the project is in the process of implementing construction investment in accordance with regulations, expected COD in Q3-4/2027.

+ Liên danh công ty Cổ phần Năng lượng Trường Thành (TTP), Tập đoàn Kumagai Gumi của Nhật, và Công ty cổ phần tập đoàn Trường Thành Việt Nam đã được lựa chọn là Nhà đầu tư thực hiện Dự án Nhà máy điện gió Đông Hải 3 (Vị trí V3-3) công suất 48 MW tại tỉnh Vĩnh Long với tổng mức đầu tư khoảng 2770 tỷ đồng (trong đó TTP góp vốn 36%). Hiện tại dự án đang trong quá trình thực hiện đầu tư xây dựng theo quy định, dự kiến COD vào Q3-4/2027.

The consortium of Truong Thanh Energy Joint Stock Company (TTP), Kumagai Gumi of Japan, and Truong Thanh Vietnam Group Joint Stock Company was selected as the Investor to implement the Dong Hai 3 Wind Power Plant Project (Location V3-3) with a capacity of 48 MW in Vĩnh Long with a total investment of approximately VND 2,770 billion (of which TTP contributes 36%). Currently, the project is in the process of implementing construction investment in accordance with regulations, expected COD in Q3-4/2027.

- Công Ty Cổ phần Điện gió Trường Thành Duyên Hải: Là Doanh nghiệp dự án trực tiếp thực hiện dự án V1-2 mở rộng);

Truong Thanh Duyen Hai Wind Power Joint Stock Company: The Project Enterprise directly implementing the V1-2 Expansion Project;

- Công Ty Cổ phần Điện gió Đông Hải: Là Doanh nghiệp dự án trực tiếp thực hiện dự án Đông Hải 3 (vị trí V3-3).

  Dong Hai Wind Power Joint Stock Company: The Project Enterprise directly implementing the Dong Hai 3 Project (Location V3-3);

2.1.2. Công ty Cổ phần Hướng Hóa Holding/ Huong Hoa Holding Joint Stock Company

Công ty Cổ phần Hướng Hóa Holding là doanh nghiệp nắm quyền sở hữu 99% tại Công Ty Cổ phần Hướng Hóa 1 – Chủ đầu tư dự án điện gió công suất 48MW tại huyện Hướng Hóa, Tỉnh Quảng Trị. Dự án này đã được UBND Tỉnh Quảng Trị cấp phép chủ trương đầu tư và Giấy chứng nhận đầu tư.

Huong Hoa Holding Joint Stock Company holds 99% ownership in Huong Hoa 1 Joint Stock Company – the investor of a 48MW wind power project in Huong Hoa District, Quang Tri Province. This project has been granted an Investment Policy Approval and an Investment Registration Certificate by the People's Committee of Quang Tri Province.

Năm 2025, song song với công tác thi công và giải phóng mặt bằng, Công Ty cũng thực hiện công tác điều chỉnh hợp đồng EPC, đàm phán PPA với EVN và làm việc với nhiều khách hàng tiềm năng theo hướng DPPA. Dự kiến dự án sẽ COD năm 2027.

In 2025, in parallel with construction and site clearance works, the Company also carried out adjustments to the EPC contract, negotiated the PPA with Tập đoàn Điện lực Việt Nam and worked with various potential customers under the DPPA scheme. The project is expected to achieve COD in 2027.

2.1.3. Công ty Cổ phần Trường Thành Trà Vinh/ Truong Thanh Tra Vinh Joint Stock Company (TTTV)

Công ty TTTV là chủ đầu tư dự án điện gió gần bờ V1-2 với công suất 48MW tại tỉnh Vĩnh Long (trước là Trà Vinh). TEG sở hữu 20%, hợp tác cùng đối tác SSP đến từ Thái Lan (sở hữu 80%). Trong năm 2025, hoạt động kinh doanh của TTTV đã không đạt kế hoạch đề ra do chịu ảnh hưởng do 2 yếu tố : 1) sự cố cáp ngầm đã khiến một số tuabin phải dừng hoạt động trong một thời gian và 2) tỷ giá tăng đã ảnh hưởng tới chi phí tài chính do khoản vay USD từ ngân hàng Bangkok Bank.

TTTV Company is the investor of the nearshore wind power project V1-2 with a capacity of 48MW in Vĩnh Long (formerly Tra Vinh). TEG holds 20%, in cooperation with partner SSP from Thái Lan (holding 80%). In 2025, TTTV's business performance did not achieve the planned targets due to the impact of two factors: (1) a submarine cable incident caused several turbines to suspend operation for a period of time, and (2) the increase in exchange rate affected financial expenses due to the USD loan from Bangkok Bank

2.1.4. Các dự án năng lượng mới/ New energy projects.

Trong năm 2025, Công ty đã tập trung nghiên cứu cơ hội đầu tư vào dự án lưu trữ năng lượng độc lập (BESS). Dự báo đây sẽ là một trong những giải pháp giúp cân bằng nhu cầu điện trong thời gian tới. Bên cạnh đó, Công ty đã làm việc với một đối tác lớn để cùng nghiên cứu phát triển mô hình kinh doanh trạm sạc pin cho xe điện tại Việt Nam, trên cơ sở thực tiễn thành công tại các quốc gia khác trong khu vực Châu Á.

In 2025, the Company focused on studying investment opportunities in standalone energy storage system (BESS) projects. It is forecast that this will be one of the solutions to help balance electricity demand in the coming period. In addition, the Company worked with a major partner to jointly study and develop a business model for electric vehicle charging stations in Vietnam, based on successful practices in other countries in the Asian region.

2.2. Bất động sản/ *Real Estate*

2.2.1. Tình hình chung/ General situation

Thực hiện chủ trương từ năm 2024 Công ty chỉ tập trung vào dự án đã có sẵn pháp lý, đồng thời tập trung nguồn lực cho mảng năng lượng, năm 2025 Công ty không phát triển đầu tư dự án mới.

In implementation of the policy since 2024 that the Company only focuses on projects with available legal status and concentrates resources on the energy segment, in 2025 the Company did not develop investment in new projects.

2.2.2. Công Ty TNHH Onsen Hội Vân/ Onsen Hoi Van Limited Liability Company

Công Ty TNHH Onsen Hội Vân là doanh nghiệp dự án được Công ty thành lập từ năm 2021 và là Chủ đầu tư Dự án Khu Du lịch nghỉ dưỡng, chăm sóc sức khỏe và dân cư khu vực suối nước nóng Hội Vân.

Hoi Van Onsen Company Limited is a project company established by the Company in 2021 and serves as the developer of the Hoi Van Hot Spring Resort, Wellness and Residential Area Project.

Trong năm 2025, Công ty tiếp tục triển khai thi công hoàn thiện công trình hạ tầng kỹ thuật; xây dựng hoàn thành 100% văn phòng bán hàng, cảnh quan xung quanh.

In 2025, the Company continued to complete the construction of the technical infrastructure works and finalized 100% of the sales office and surrounding landscape.

Tháng 8/2025, Dự án đã được Sở xây dựng thông báo đủ điều kiện mở bán, đến 31/12/2025 tổng số căn nhà ở thấp tầng đã ký HĐMB là 57/121 quỹ căn của đợt 1.

August 2025, the project was officially certified by the Department of Construction as eligible for sale. As of December 31, 2025, a total of 57 out of 121 low-rise housing units in Phase 1 had signed Sale and Purchase Agreements (SPA).

2.2.3 Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng 108 Trường Thành/ 108 Truong Thanh Construction Investment Joint Stock Company

Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng 108 Trường Thành được thành lập năm 2013 và là Chủ đầu tư dự án Khu nhà ở nông thôn kết hợp TMDV Nghĩa An.

108 Truong Thanh Construction Investment Joint Stock Company was established in 2013 and is the developer of the Nghia An Rural Residential Area Combined with Commercial and Service Project.

Sau thời gian dừng chờ xử lý vướng mắc về pháp lý và thủ tục về đất đai, trong năm 2025 Dự án đã được Cơ quan có thẩm quyền cho phép tiếp tục triển khai.

After a period of suspension pending the resolution of legal and land-related procedural issues, in 2025 the Project was permitted by the competent authority to resume implementation.

2.3. Hoạt động xây dựng và tư vấn/ *Construction and consultancy activities*

Trong năm 2025 doanh thu xây lắp/ tư vấn chưa đạt kế hoạch đề ra do các dự án trong hệ thống Tập đoàn TTVN và các Công Ty do TEG góp vốn, liên kết đều phải giãn tiến độ đầu tư vì những lý do như đã trình bày ở trên.

In 2025, revenue from construction and consultancy services did not meet the planned targets, as projects within the TTVN Group system and companies in which TEG holds equity or partnerships had to delay their investment schedules for reasons outlined earlier.

Công Ty đã được ghi nhận doanh thu từ dịch vụ vận hành và bảo dưỡng Nhà máy Điện mặt trời Hòa Hội - Phú Yên. Đối với mảng bất động sản. Công Ty đã thực hiện hợp đồng tư vấn giám sát cho dự án Khu du lịch nghỉ dưỡng, chăm sóc sức khỏe và dân cư khu vực Suối nước nóng Hội Vân.

The company generated revenue from operation and maintenance services for the Hoa Hoi Solar Power Plant in Phu Yen. In the real estate sector, the company fulfilled a construction supervision consulting contract for the Resort, Healthcare, and Residential Area Project at the Hoi Van Hot Spring Area.

2.4. Hoạt động tài chính/ *Financial Activities*

Trong năm Công ty đã chủ động trong các hoạt động tài chính thông qua việc cơ cấu lại danh mục đầu tư, mở rộng hợp tác với các ngân hàng trong và ngoài nước, đảm bảo nhu cầu cầu vốn cũng như hoàn thành nghĩa vụ với Ngân sách Nhà nước.

During the year, the Company was proactive in financial activities through restructuring its investment portfolio, expanding cooperation with domestic and foreign banks, ensuring capital requirements as well as fulfilling obligations to the State Budget.

Dòng tiền thoái vốn từ các Công ty/Dự án được đánh giá chưa hiệu quả trong tương lai gần cũng được sử dụng triệt để để mở rộng đầu tư thêm vào các dự án năng lượng tái tạo. Cụ

thể, trong năm công ty con là Công ty CP Năng lượng Trường Thành đã đầu tư mua lại cụm dự án điện áp mái (7MW).

Cash flow from divestment of Companies/Projects assessed as not effective in the near future was also fully utilized to further expand investment in renewable energy projects. Specifically, during the year, the subsidiary Truong Thanh Energy Joint Stock Company invested in acquiring a rooftop solar power project cluster (7MW).

Hệ số nợ/ vốn chủ sở hữu của Công Ty được quản trị ở mức an toàn.

The Company's debt-to-equity ratio has been prudently managed at a safe level.

Bên cạnh đó, Công Ty tiếp tục nghiên cứu các giải pháp linh hoạt để chuẩn bị nguồn lực cho các dự án đầu tư sắp tới.

In addition, the Company continued to study flexible solutions to prepare resources for upcoming investment projects.

2.5. Hoạt động thương mại/ *Commercial activities*

Trong năm, hoạt động thương mại thu hẹp theo định hướng chung đã đề ra từ đầu năm.

During the year, trading activities were narrowed in accordance with the general orientation set out from the beginning of the year.

2.6. Các hoạt động khác/ *Other activities*

Trong năm, bộ máy tổ chức của Công Ty cũng liên tục được rà soát, kiện toàn. Công tác chuyển đổi số được quán triệt áp dụng trong mọi mặt hoạt động của doanh nghiệp: Số hóa, hệ thống hóa, tự động hóa công tác quản lý số liệu, chi phí; áp dụng hệ thống quản lý công việc KPI, triển khai phần mềm bán hàng, hệ thống quản lý dự án, lên kế hoạch triển khai phần mềm kế toán, tiếp tục tìm kiếm các giải pháp nâng cao vai trò quản trị kế toán trong doanh nghiệp.

During the year, the Company's organizational structure was continuously reviewed and strengthened. Digital transformation was consistently implemented across all areas of operations, including the digitization, systematization, and automation of data and cost management processes. The Company applied a KPI-based performance management system, deployed sales software and a project management system, planned the implementation of accounting software, and continued seeking solutions to enhance the role of management accounting within the enterprise.

PHẦN 2/ PART 2

KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2026

BUSINESS PERFORMANCE PLAN FOR 2026

I. DỰ BÁO TÌNH HÌNH NĂM 2026/ *FORECAST OF THE SITUATION IN 2026*

1. Tình hình chung/ *General situation*

Các tổ chức tài chính quốc tế dự báo tăng trưởng GDP toàn cầu năm 2026 duy trì ở mức khoảng 3% – 3,2%. Mặc dù cho thấy nền kinh tế thế giới chưa rơi vào suy thoái, mức tăng trưởng này vẫn ở dưới trung bình dài hạn và phản ánh xu hướng phục hồi chậm, tiềm ẩn nhiều yếu tố bất định.

International financial institutions project global GDP growth in 2026 to remain around 3%–3.2%. While this suggests the global economy is avoiding recession, the growth rate remains below the long-term average and indicates a fragile recovery with persistent uncertainties.

Các rủi ro chính của kinh tế thế giới năm 2026 có thể bao gồm:

Key global risks in 2026 may include:

Xu hướng gia tăng các biện pháp bảo hộ thương mại và phân mảnh kinh tế toàn cầu /

Rising trade protectionism and global economic fragmentation;

Áp lực lạm phát kéo dài tại một số nền kinh tế lớn, khiến chính sách tiền tệ duy trì ở trạng thái thắt chặt lâu hơn dự kiến /

Persistent inflationary pressures leading to prolonged tight monetary policies;

Căng thẳng địa chính trị và biến động trên thị trường tài chính, hàng hóa /

Geopolitical tensions and volatility in financial and commodity markets.

Tại Việt Nam, mục tiêu duy trì tăng trưởng cao ở mức 2 con số trong năm 2026 đặt ra trong bối cảnh môi trường bên ngoài còn nhiều thách thức. Các động lực truyền thống như xuất khẩu và đầu tư nước ngoài có thể chịu tác động từ nhu cầu suy yếu tại các thị trường lớn. Trong khi đó, áp lực lạm phát và chi phí vốn vẫn cần được theo dõi chặt chẽ.

In Vietnam, the objective of maintaining high double-digit growth in 2026 is set in the context of an external environment that remains challenging. Traditional drivers such as exports and foreign investment may be affected by weakening demand in major markets. Meanwhile, inflationary pressure and cost of capital still need to be closely monitored.

Bên cạnh đó, tỷ giá USD/VND được dự báo tiếp tục chịu áp lực trong bối cảnh chênh lệch lãi suất và biến động dòng vốn quốc tế. Điều này đòi hỏi doanh nghiệp tăng cường quản trị rủi ro tài chính, kiểm soát chi phí, tối ưu dòng tiền và duy trì cơ cấu tài chính an toàn nhằm đảm bảo khả năng chống chịu trước các biến động bất lợi.

Meanwhile, the USD/VND exchange rate is expected to remain under pressure due to interest rate differentials and capital flow volatility. Enterprises are therefore advised to strengthen financial risk management, enhance cost control, optimize cash flow, and maintain a prudent capital structure to ensure resilience against adverse market movements.

2. Về lĩnh vực Bất động sản/ *Real Estate Sector*

Những thuận lợi có thể kể đến/ *Opportunities:*

- Chính sách pháp luật nổi bật: Nghị Quyết tháo gỡ khó khăn, vướng mắc trong thi hành Luật đất đai; Thành lập trung tâm giao dịch bất động sản do nhà nước quản lý; Hệ thống thông tin, cơ sở dữ liệu về nhà ở và thị trường bất động sản; Nhà ở xã hội sẽ có thêm nghị quyết về cơ chế đặc biệt xử lý khó khăn, vướng mắc; Xác định giá đất chi tiết đến từng vị trí; Cắt giảm mạnh tiền sử dụng đất khi chuyển mục đích sang đất ở; Thiết lập mã định danh điện tử cho từng bất động sản và các chính sách mới về thuế, tín dụng được kỳ vọng sẽ tháo gỡ nhiều điểm nghẽn pháp lý và minh bạch hóa thị trường.

  Key Legal and Policy Highlights: A Resolution to address difficulties and obstacles in the implementation of the Land Law; Establishment of a state-managed real estate trading center; Development of an information system and database on housing and the real estate market; An additional resolution introducing special mechanisms to resolve challenges related to social housing; Determination of land prices down to each specific location; Significant reduction of land use fees when converting land to residential purposes; Establishment of a unique electronic identification code for each real estate property; New tax and credit policies. These measures are expected to remove many legal bottlenecks and enhance market transparency.

- Hệ thống kết cấu hạ tầng phát triển mạnh mẽ: hàng loạt dự án hạ tầng trọng điểm được đẩy nhanh tiến độ, như: Tuyến đường cao tốc Bắc - Nam; Sân bay quốc tế Long Thành; các tuyến đường vành đai tại Hà Nội và thành phố Hồ Chí Minh; hệ thống cảng biển và logistics liên vùng. Quy mô "đại công trường" trải dài từ Bắc tới Nam không chỉ tạo lực kéo ngắn hạn cho tăng trưởng kinh tế, mà còn mở ra một chu kỳ tái cấu trúc thị trường bất động sản.

  The infrastructure system is developing strongly: a series of key infrastructure projects are being accelerated, such as the North–South Expressway; Long Thanh International Airport; ring roads in Hanoi and Ho Chi Minh City; and the interregional seaport and logistics network. The scale of these "mega construction sites" stretching from North to South not only creates short-term momentum for economic growth but also opens up a new cycle of restructuring in the real estate market.

  Thị trường trái phiếu ấm dần, tái mở một kênh huy động hiệu quả cho các doanh nghiệp bất động sản.

  The bond market is gradually warming up, reopening an effective fundraising channel for real estate enterprises.

Bên cạnh đó còn tồn tại những khó khăn/ *Challenges:*

- Chi phí tiền sử dụng đất có thể tăng mạnh theo bảng giá đất mới.

Land use fee expenses may increase significantly under the new land price framework

- Khả năng hấp thụ có thể phần nào bị ảnh hưởng khi giá bán các sản phẩm mới ở mức cao.

  Market absorption capacity may be partially affected as the selling prices of new products are set at a high level

- Lãi suất cho vay tăng có thể gây áp lực lên chi phí tài chính nếu tiến độ của các dự án chậm trễ.

  An increase in lending interest rates may put pressure on financial costs if project progress is delayed.

- Khả năng tiếp cận vốn còn hạn chế

  Limited access to capital.

- Tác động của bất ổn kinh tế và địa chính trị.

  Impacts of economic and geopolitical uncertainties.

3. Về lĩnh vực Năng lượng/ *Energy Sector*

Năm 2026 được xác định là năm bản lề của chu kỳ phát triển mới khi đất nước bước vào giai đoạn triển khai kế hoạch phát triển kinh tế – xã hội 5 năm 2026–2030. Theo tính toán, cứ tăng trưởng kinh tế 1% thì nhu cầu điện tăng 1,2-1,5%. Với mục tiêu tăng trưởng GDP từ 10% trở lên, nhu cầu điện dự kiến tăng khoảng 12%–15% mỗi năm .

The year 2026 is identified as a pivotal year of a new development cycle as the country enters the implementation phase of the 2026–2030 five-year socio-economic development plan. According to calculations, for every 1% of economic growth, electricity demand increases by 1.2–1.5%. With a GDP growth target of 10% or higher, electricity demand is expected to increase by approximately 12%–15% per year.

Việc ban hành nghị quyết mới của Quốc hội về phát triển Năng lượng giai đoạn 2026–2030 được kỳ vọng tạo đột phá về thể chế, tháo gỡ các điểm nghẽn trong đầu tư và nâng cao niềm tin của nhà đầu tư trong và ngoài nước. Đây là cơ sở quan trọng để thúc đẩy các dự án năng lượng quy mô lớn, đồng thời tăng cường vai trò của khu vực tư nhân trong phát triển hạ tầng năng lượng.

The issuance of a new National Assembly resolution on energy development for the 2026–2030 period is expected to create institutional breakthroughs, remove investment bottlenecks, and strengthen the confidence of both domestic and international investors. This will serve as an important foundation for promoting large-scale energy projects while enhancing the role of the private sector in developing energy infrastructure.

Trong bối cảnh đó, năm 2026 mở ra cả cơ hội và thách thức cho doanh nghiệp trong ngành. Những doanh nghiệp có nền tảng tài chính vững chắc, năng lực quản trị rủi ro tốt, chiến

lược đầu tư dài hạn và khả năng hợp tác quốc tế sâu rộng sẽ có lợi thế lớn trong việc nắm bắt chu kỳ tăng trưởng mới của ngành năng lượng.

In this context, 2026 presents both opportunities and challenges for companies operating in the sector. Enterprises with strong financial foundations, robust risk management capabilities, long-term investment strategies, and extensive international cooperation capacity will hold significant advantages in capturing the industry's next growth cycle.

II. NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM/ *KEY TASKS*

Trên cơ sở dự báo tình hình kinh tế xã hội của Việt Nam trong năm 2026 cũng như phân tích thuận lợi, khó khăn của từng lĩnh vực, Ban Điều hành TEG xác định các nhiệm vụ trọng tâm cho năm 2026 như sau:

Based on the forecast of Vietnam's socio-economic situation in 2026 as well as an analysis of the advantages and challenges in each sector, TEG's Executive Board has identified the following key tasks for 2026:

1. Cùng 2 đối tác Nhật Bản triển khai đầu tư 2 dự án điện gió V1-2 mở rộng và V3-3 theo đúng tiến độ đã đề ra.

Together with two Japanese partners to implement investment in the V1-2 Expansion and V3-3 wind power projects in accordance with the set schedule.

2. Nghiên cứu và tham gia đầu tư vào các dự án năng lượng mới (BESS, trạm sạc pin cho xe điện,….) để tạo nguồn thu ổn định và bền vững cho doanh nghiệp.

Study and participate in investment in new energy projects (BESS, electric vehicle charging stations, etc.) to create stable and sustainable revenue for the enterprise.

3. Tham gia đề xuất đầu tư và trở thành nhà đầu tư của các dự án điện gió mới dưới sự hỗ trợ của TTVN.

Participate in proposing investment and become the investor of new wind power projects with the support of TTVN.

4. Tiếp tục cơ cấu lại danh mục đầu tư, tăng cường hợp tác với các định chế tài chính và đối tác quốc tế để đảm bảo nguồn vốn đầu tư cho các dự án Năng lượng.

Continue restructuring the investment portfolio, strengthening cooperation with financial institutions and international partners to ensure investment capital for Energy projects.

5. Kiện toàn hệ thống quản lý, bồi dưỡng và bổ sung nhân sự đáp ứng các nhiệm vụ nêu trên.

Consolidate the management system, train and supplement personnel to meet the above-mentioned tasks.

III. CÁC CHỈ TIÊU CHÍNH/ *KEY INDICATORS*

Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026 được lập dựa trên kết quả đã đạt được của năm 2025, dự báo tác động của các yếu tố liên quan đến các lĩnh vực hoạt động cũng như tình hình thực tế hiện nay của Công Ty với các chỉ tiêu chính dưới đây:

The 2026 business performance plan is developed based on the achievements of 2025, forecasts of influencing factors in operational sectors, and the Company's current situation, with the following key indicators:

Đơn vị tính: tỷ đồng

Unit: billion VND

STT/ ***No***	**Chỉ tiêu (Hợp nhất)** ***Indicator (Consolidated)***	**Thực hiện 2025/** ***Implementation 2025***	**Kế hoạch 2026/** ***Plan 2026***	**Tỷ lệ (*Rate)* KH2026/TH2025** ***Plan 2026/Implementation 2025*** **(%)**
1	**Doanh thu BH&CCDV** ***Sales revenue and service provision***	**54,65**	**108,3**	**198,17%**
2	Giá vốn hàng bán/ *Cost of Goods Sold*	32,63	38,56	118,17%
3	Lợi nhuận gộp *Gross profit*	22,02	69,47	315,49%
4	Lợi nhuận hoạt động TC *Financial income*	24,07	28,71	119,28%
5	**Lợi nhuận trước thuế** ***Profit before tax***	28,97	**75,08**	**259,16%**
6	**Lợi nhuận sau thuế**	25,36	**58,84**	**232,02%**

	Profit after tax			
7	LNST cổ đông công ty mẹ *Net profit attributable to parent company's shareholders*	21,95	49,95	227,56%

Doanh thu hợp nhất dự kiến đạt khoảng 108,3 tỷ đồng, tương đương 198,17% kết quả năm 2025, Lợi nhuận sau thuế dự kiến đạt khoảng 58,84 tỷ đồng, bằng 232,02% kết quả của năm 2025. Dự kiến từ năm 2027, doanh thu hợp nhất của Công ty sẽ có mức tăng trưởng vượt trội khi 2 dự án điện gió V1-2MR và V3-3 đi vào hoạt động, cũng như các dự án năng lượng mới sẽ mang lại kết quả cụ thể.

Consolidated revenue is expected to reach approximately VND 108.3 billion, equivalent to 198.17% of the result in 2025; Profit after tax is expected to reach approximately VND 58.84 billion, equal to 232.02% of the result in 2025. It is projected that from 2027 onwards, the Company's consolidated revenue will record outstanding growth when the two wind power projects V1-2MR and V3-3 come into operation, as well as when new energy projects generate concrete results.

IV. ĐỊNH HƯỚNG & GIẢI PHÁP CƠ BẢN/ *ORIENTATION & FUNDAMENTAL SOLUTIONS*

Kế hoạch nêu trên được xây dựng dựa trên các định hướng của Hội đồng Quản trị và thể hiện quyết tâm cao của Ban Điều hành. Các giải pháp cơ bản nhằm hiện thực hóa mục tiêu này đối với từng mảng kinh doanh như sau:

The aforementioned plan is formulated based on the Board of Directors' orientations and reflects the Executive Board's strong determination. The fundamental solutions to achieve this goal for each business sector are as follows:

1. Năng lượng/ *Energy*

- Công ty cổ phần điện gió Trường Thành Duyên Hải và Công ty cổ phần điện gió Đông Hải: Triển khai thực hiện dự án Nhà máy điện gió V1-2 mở rộng và Nhà máy điện gió Đông Hải 3 (Vị trí V3-3) đảm bảo tiến độ dự án.

  Truong Thanh Duyen Hai Wind Power Joint Stock Company and Dong Hai Wind Power Joint Stock Company: Implementing the V1-2 Expansion Wind Power Plant Project and the Dong Hai 3 (Location V3-3) Wind Power Plant Project, ensuring the projects are on schedule.

- Xây dựng các giải pháp EPC và giải pháp tài chính tối ưu cho các dự án nhằm đảm bảo tiến độ đã đề ra.

Develop optimal EPC solutions and financial solutions for projects to ensure the set schedule.

- Giám sát quá trình triển khai dự án điện gió Hướng Hóa 1 đồng thời sớm tìm kiếm giải pháp để thoái vốn.

  Supervise the implementation of the Huong Hoa 1 wind power project, and seeking solutions for early divestment.

- Hoàn tất thủ tục thoái vốn tại cụm dự án điện áp mái (7MW), thoái vốn cổ phần tại Công ty Cổ phần Điện gió Trường Thành Trà Vinh (chủ đầu tư dự án điện gió V1-2 đang vận hành) để tập trung đầu tư cho các dự án mới.

  Complete procedures for divestment from the rooftop solar power project cluster (7MW), divest shares in Truong Thanh Tra Vinh Wind Power Joint Stock Company (the investor of the operating V1-2 wind power project) in order to focus investment on new projects.

- Hoàn thiện mô hình kinh doanh và triển khai đầu tư vào các dự án mới: dự án lưu trữ điện độc lập, dự án trạm sạc pin cho xe điện, dự án xây dựng hạ tầng và phân phối điện tại Khu/Cụm công nghiệp.

  Finalize the business model and implement investment in new projects: standalone energy storage projects, electric vehicle charging station projects, and projects on construction of infrastructure and power distribution in Industrial Parks/Clusters.

2. Bất động sản/ *Real Estate*

- Dự án Khu Du lịch nghỉ dưỡng, chăm sóc sức khỏe và dân cư khu vực suối nước nóng Hội Vân: Triển khai khu dịch vụ, thương mại, khu trải nghiệm, cảnh quan, đẩy mạnh công tác truyền thông, marketing mục tiêu năm 2026 bán 151 căn nhà ở thấp tầng (64/121 căn còn lại của giai đoạn 1 và 87 căn của giai đoạn 2).

  Hoi Van Hot Spring Resort, Wellness and Residential Area Project: Implement the service and commercial zones, experiential areas, and landscape works; intensify communication and marketing activities. The 2026 target is to sell 151 low-rise residential units (including 64 out of the remaining 121 units of Phase 1 and 87 units of Phase 2).

- Dự án Khu nhà ở nông thôn kết hợp TMDV Nghĩa An: Hoàn thành thi công trạm xử lý nước thải, sửa chữa công trình hạ tầng kỹ thuật; Chuyển nhượng quyền sử dụng đất 37 lô nhà ở liền kề cho khách hàng.

  Nghia An Rural Residential Area Combined with Commercial and Service Development Project: Complete the construction of the wastewater treatment plant and repair technical infrastructure works; transfer land use rights of 37 adjoining townhouse lots to customers.

- Chọn thời điểm phù hợp để thoái vốn tại 2 dự án trên để tập trung nguồn lực đầu tư cho lĩnh vực Năng lượng.

Select an appropriate time to divest from the above two projects in order to concentrate investment resources on the Energy sector.

3. Xây dựng - Tư vấn/ *Construction - Consulting*

- Tiếp tục thực hiện hợp đồng Tư vấn giám sát Thi công xây dựng Dự án Hội Vân.

  Continue executing the Construction Supervision Consulting contract for the Hoi Van project.

- Tiếp tục thực hiện hoạt động Quản lý vận hành tại Nhà máy điện mặt trời Hòa Hội - Phú Yên.

  Maintain operation management activities at the Hoa Hoi Solar Power Plant in Phu Yen.

- Đối với dự án nhiệt điện LNG Thái Bình: tiếp tục tham gia tư vấn giải phóng mặt bằng cho dự án đồng thời nghiên cứu cơ hội tham gia các gói thầu, tư vấn khác trong tương lai.
  For the Thai Binh LNG thermal power project: continue participating in consultancy for site clearance for the project and at the same time study opportunities to participate in other bidding packages and consultancy services in the future.

4. Công tác tài chính/ *Financial Management*

- Triển khai đồng bộ và linh hoạt các giải pháp tài chính để đảm bảo đủ nguồn lực thực hiện các kế hoạch kinh doanh nêu trên.

  Implement flexible and synchronized financial solutions to secure sufficient resources for executing the business plans.

- Thực hiện và quản lý công tác tài chính kế toán theo đúng quy định của Nhà nước và Pháp luật.

  Perform and manage financial and accounting tasks in compliance with state regulations and legal requirements.

- Quản lý, giám sát chặt chẽ tất cả các khoản vốn đầu tư, các tài sản của Công Ty.

  Strictly control and oversee all investment capital and Company assets.

- Quản lý chặt các khoản công nợ, hạn chế tối đa các khoản công nợ quá hạn, đẩy mạnh và quyết liệt trong công tác thu hồi công nợ.

  Closely monitor receivables, minimize overdue debts, and intensify efforts for debt recovery.

5. Công tác back office/ *Back office work*

- Tiếp tục kiện toàn nhân sự, tinh lọc nhân sự kết hợp với việc bổ sung và sắp xếp nhân sự phù hợp năng lực, chuyên môn.

Continue strengthening the organizational structure, refining personnel while supplementing and arranging employees in accordance with their capabilities and expertise.

- Tiếp tục tăng cường hoạt động chuyển đổi số, kiện toàn hệ thống quản lý nhằm nâng cao tính chính xác và minh bạch.

Continue strengthening digital transformation activities and consolidating the management system to enhance accuracy and transparency.

Trên đây là Báo cáo Tổng kết hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 và Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2026, kính trình ĐHĐCĐ xem xét, thông qua.

The above constitutes the Report on business performance in 2025 and the Business plan for 2026, respectfully submit to the General Meeting of Shareholders for review and approval.

Trân trọng cảm ơn!

Sincerely!

TỔNG GIÁM ĐỐC
GENERAL DIRECTOR

Hoàng Mạnh Huy

DỰ THẢO

CÔNG TY CỔ PHẦN TRƯỜNG THÀNH ENERGY GROUP

TRUONG THANH ENERGY GROUP JOINT STOCK COMPANY

Số: …../2026/BC-BKS

No: …../2026/BC-BKS

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence – Freedom – Happiness

Hà Nội, ngày ……tháng…… năm 2026

Hanoi, ……., 2026

BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG
CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025 VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2026
REPORT ON THE ACTIVITIES
OF THE SUPERVISORY BOARD FOR THE YEAR 2025 AND THE PLAN FOR THE YEAR 2026

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026

To: The 2026 Annual General Meeting of Shareholders

Căn cứ chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát được quy định tại Điều lệ Công ty Cổ phần Trường Thành Energy Group ("**Công Ty**"), các quy chế nội bộ của Công Ty và quy định của pháp luật, Ban Kiểm soát nhất trí thông qua báo cáo hoạt động của Ban Kiểm soát trong năm 2025 và kế hoạch năm 2026 trình Đại hội đồng cổ đông với các nội dung cụ thể như sau:

*Pursuant to the functions and duties of the Supervisory Board as stipulated in the Charter of Truong Thanh Energy Group Joint Stock Company (the "**Company**"), the internal regulations of the Company, and relevant legal provisions, the Supervisory Board unanimously approves the activity report of the Supervisory Board for the year 2025 and the plan for the year 2026 to be presented to the General Meeting of Shareholders with the specific contents as follows:*

1. Về số lượng thành viên và hoạt động của Ban Kiểm soát trong năm 2025/ *Regarding the number of members and the activities of the Supervisory Board in the year 2025:*

1.1. **Về số lượng thành viên Ban Kiểm soát/ *Regarding the number of members of the Supervisory Board:***

Trong năm 2025, Ban Kiểm soát giai đoạn trước đã kết thúc nhiệm kỳ theo quy định của Điều lệ Công ty và pháp luật hiện hành. Tại Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2025, Công Ty đã thực hiện bầu thành viên Ban Kiểm soát cho nhiệm kỳ 2025-2030 bao gồm 03 thành viên.

In 2025, the Supervisory Board of the previous term completed its mandate in accordance with the Company's Charter and applicable laws. At the 2025 Extraordinary General Meeting of Shareholders, the Company elected members of the Supervisory Board for the 2025-2030 term, comprising three (03) members.

Theo Biên bản họp Ban Kiểm soát số 02/2025/BBH-BKS ngày 12/12/2025, Ban Kiểm

soát đã tiến hành họp và thống nhất bầu Trưởng Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2025-2030. Cơ cấu Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2025–2030 hiện tại như sau:

Pursuant to the Minutes of the Supervisory Board Meeting No. 02/2025/BBH-BKS dated 12 December 2025, the Supervisory Board duly convened and elected the Head of the Supervisory Board for the 2025-2030 term. The current composition of the Supervisory Board for the 2025-2030 term is as follows:

- Bà Đặng Bích Thủy - Trưởng Ban kiểm soát.

  Ms. Dang Bich Thuy - Head of the Supervisory Board.

- Bà Lê Thùy Linh - Thành viên Ban kiểm soát

  Ms. Le Thuy Linh - Member of the Supervisory Board

- Bà Vương Thị Oanh - Thành viên Ban kiểm soát

  Ms. Vuong Thi Oanh - Member of the Supervisory Board

1.2. Hoạt động của Ban Kiểm soát/ *Activities of the Supervisory Board*

Ban Kiểm soát đã lập kế hoạch, xây dựng chương trình công tác và phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên triển khai kiểm tra giám sát các mặt hoạt động của Công Ty. Các thành viên hiện trực tiếp làm việc tại Công Ty đã tiến hành kiểm tra, kiểm soát các vấn đề cụ thể như sau:

The Supervisory Board has developed a plan, established a working program, and assigned specific tasks to each member for the implementation of monitoring and oversight activities within the Company. The members currently working directly at the Company have conducted inspections and controls on specific issues as follows:

- Kiểm tra, rà soát, sửa đổi các Quy chế, quy trình nội bộ đã ban hành phù hợp với quy định của pháp luật;

  Inspection, review, and amendment of internal regulations and procedures issued to ensure compliance with legal provisions;

- Lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập: Căn cứ các tiêu thức lựa chọn đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua, Ban kiểm soát đã làm việc với các đơn vị liên quan để quyết định việc lựa chọn và đề xuất với chủ tịch Hội đồng Quản trị ra quyết định phê duyệt, ký Hợp đồng cung cấp dịch vụ kiểm toán với đơn vị kiểm toán độc lập được lựa chọn;

  Selecting an independent audit unit: Based on the selection criteria approved by the Annual General Meeting of Shareholders, the Supervisory Board has worked with relevant entities to decide on the selection and propose to the Chairman of the Board of Directors to issue an approval decision, signing a service contract for audit provision with the chosen independent audit unit;

- Thực hiện nhiệm vụ giám sát: Ban Kiểm soát đã soát xét, kiểm tra các văn bản nội bộ của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc ban hành trong quá trình quản trị Công Ty nhằm đảm bảo việc xây dựng các định hướng và chủ trương điều hành Công Ty tuân thủ pháp luật và phù hợp với chủ trương của Đại hội cổ đông. Trong các cuộc họp, Ban kiểm soát

đề xuất các ý kiến quan trọng nhằm xây dựng Công Ty về các vấn đề: Tài chính, thuế, quản trị nhân sự, đầu tư,..;

Implementing supervisory duties: The Supervisory Board has reviewed and examined the internal documents issued by the Board of Directors and the General Director during the management process of the Company to ensure that the establishment of orientations and executive policies of the Company complies with the applicable law and aligns with the resolutions of the General Meeting of Shareholders. In meetings, the Supervisory Board has proposed significant recommendations to enhance the Company in areas such as finance, taxation, human resources management, investment, etc.;

- Giám sát việc công bố thông tin định kỳ, thông tin bất thường một cách kịp thời và kiểm chứng tính xác thực của các thông tin công bố tới các cổ đông của Công Ty;

  Monitoring the timely disclosure of periodic and extraordinary information and verifying the authenticity of such disclosures to the Company's shareholders;

- Cập nhật các quy định của pháp luật và gửi ý kiến đề nghị tới Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc để sửa đổi các quy định trong Công Ty nhằm tuân thủ theo các quy định của pháp luật;

  Updating legal regulations and submitting proposals to the Board of Directors and the General Director for the amendment of internal regulations to ensure compliance with legal requirements;

- Ban Kiểm soát đã thực hiện phân tích chuyên sâu về tình hình tài chính của Công Ty trong nhiệm kỳ đồng thời đưa ra các nhận xét và đề xuất tới Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc các giải pháp nhằm nâng cao hiệu quả trong công tác điều hành Công Ty;

  The Supervisory Board has conducted an in-depth analysis of the Company's financial situation during its term and has submitted comments and proposals to the Board of Directors and the General Director regarding solutions aimed at enhancing the effectiveness of the Company's management operations;

- Ban Kiểm soát thường xuyên họp và trao đổi thông tin để nắm bắt được tình hình quản trị Công Ty và phân tích các ý kiến nhằm đưa ra các biện pháp nhằm mang lại lợi ích chung cho Công Ty.

  The Supervisory Board regularly has convened and exchanged information to grasp the Company's governance situation and analysed opinions to propose measures that will benefit the Company as a whole.

2. Kết quả giám sát tình hình hoạt động, việc thực hiện chế độ kế toán, báo cáo tài chính và kết quả kinh doanh của Công Ty/ *The results of the monitoring of the operational activities, compliance with accounting regulations, financial reporting, and business results of the Company:*

Qua quá trình giám sát các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công Ty và qua việc thẩm tra các Báo cáo Tài chính Quý, bán niên và năm tài chính 2025 của Công Ty, Ban Kiểm soát có đánh giá như sau:

Through the process of supervising the business operations of the Company and through

the examination of the Financial Reports for the quarterly, semi-annual, and fiscal year 2025 of the Company, the Supervisory Board has the following assessment:

2.1. Kết quả hoạt động kinh doanh/ Business performance result:

Căn cứ Kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được phê duyệt, kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 hầu hết chưa đạt được các chỉ tiêu kế hoạch được giao:

Based on the approved business production plan, the results of the business operations for the year 2025 have mostly not met the assigned plan targets:

- Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ: thực hiện 55,83 tỷ đồng, đạt tỷ lệ hoàn thành 34,92% so với kế hoạch và đạt 18,69% so với năm 2024;
  Revenue from sales and service provision: achieved 55.83 billion VND, reaching a completion rate of 34.92% compared to the plan and 18.69% compared to 2024;
- Lợi nhuận từ hoạt động tài chính: thực hiện 24,07 tỷ đồng, đạt tỷ lệ hoàn thành 102,86% so với kế hoạch và đạt 76,68% so với năm 2024;
  Profit from financial activities: achieved 24.07 billion VND, reaching a completion rate of 102.86% compared to the plan and 76.68% compared to 2024;
- Lợi nhuận sau thuế: thực hiện 27,12 tỷ đồng, đạt tỷ lệ hoàn thành 82,28% so với kế hoạch và đạt 1015,73% so với năm 2024;
  Net profit after tax: realized at 27.12 billion VND, achieving a completion rate of 82.28% compared to the plan and reaching 1015.73% compared to the year 2024;
- Chỉ số thu nhập trên cổ phiếu của năm 2025 đạt 185 đồng, tăng 340,48% so với năm 2024;
  Earnings per share index for 2025 is 185 VND, an increase of 340.48% compared to 2024;

2.2. Tình hình tài chính/ Financial position

a) Tình hình tài sản/Asset situation

Tại thời điểm 31/12/2025, giá trị tổng tài sản Công Ty đạt 1.847,02 tỷ đồng, tăng 6,56% so với cùng thời điểm năm 2024. Tỷ trọng tài sản ngắn hạn trên tổng tài sản chiếm 46,96%, nợ ngắn hạn duy trì mức ổn định và các tỷ số thanh toán đều ở mức cao thể hiện được khả năng thanh khoản tốt, khả năng ứng biến theo tình hình hoạt động của Công Ty cao và tình trạng lành mạnh về tài chính của Công Ty. Bên cạnh đó, tỷ trọng tài sản dài hạn chiếm 53,04% tổng tài sản, phản ánh mức độ ổn định kinh doanh lâu dài của Công Ty.

As of December 31, 2025, the total asset value of the Company reached 1.847,02 billion VND, an increase of 6.56% compared to the same period in 2024. The proportion of short-term assets to total assets accounted for 46.96%, with short-term liabilities remaining stable and all payment ratios at high levels, indicating good liquidity, a high capacity for adaptation to the Company's operational circumstances, and a sound financial condition of the Company. Additionally, the proportion of long-term assets constitutes 53.04% of the total assets, reflecting the degree of stability in the long-term business operations of the Company.

b) Tình hình nợ phải trả/ The Situation of Liabilities

Nợ phải trả tại thời điểm cuối năm 2025 là 344,22 tỷ đồng, tỷ lệ 18,64% tổng tài sản cho thấy tình hình tài chính khá lành mạnh của Công Ty. Cơ cấu nợ phải trả chủ yếu gồm các khoản thuế phải nộp nhà nước nhưng chưa đến hạn và vay dài hạn. Các khoản này đều được dự kiến thanh toán cũng như đối trừ đúng thời hạn quy định. Về cơ bản, không ẩn chứa bất kỳ rủi ro về vay nợ nào với Công Ty.

The liabilities as of the end of 2025 amount to 344.22 billion VND, representing 18.64% of total assets, indicating a relatively sound financial condition of the Company. The structure of liabilities primarily consists of tax obligations payable to the state that are not yet due and long-term loans. These amounts are all projected to be settled and offset in accordance with the stipulated deadlines. Essentially, there are no concealed risks associated with debt for the Company.

2.3. Về việc thực hiện chế độ kế toán, báo cáo tài chính và kết quả kinh doanh/ Regarding the implementation of accounting regimes, financial reporting, and business results:

Qua thẩm tra các Báo cáo tài chính năm tài chính năm 2025 của Công Ty, Ban Kiểm soát xin báo cáo kết quả thẩm tra như sau:

Upon examination of the financial statements for the fiscal year 2025 of the Company, the Supervisory Board hereby reports the results of the examination as follows:

- Các báo cáo tài chính định kỳ của Công Ty đã được lập một cách trung thực và hợp lý, phản ánh đúng đắn tình hình tài chính của Công Ty tại các thời điểm và thời kỳ, tuân thủ nghiêm ngặt các chuẩn mực kế toán Việt Nam và các quy định hiện hành khác về kế toán tại Việt Nam. Các báo cáo tài chính cũng được công bố tới các cổ đông một cách kịp thời theo các quy định hiện hành đối với Công Ty niêm yết.

  The Company's periodic financial statements were prepared truthfully and reasonably, accurately reflecting the Company's financial position at various points in time and periods, strictly complied with Vietnamese accounting standards and other current regulations regarding accounting in Vietnam. The financial statements were also disclosed to shareholders in a timely manner in accordance with the current regulations for listed companies.

- Ban Kiểm soát không có bất cứ sự phản đối nào về các số liệu đã được thể hiện trong Báo cáo tài chính năm 2025 và Báo cáo Tài chính bán niên của Công Ty đã được tổ chức kiểm toán độc lập kiểm toán.

  The Supervisory Board has no objections to the figures presented in the 2025 Financial Statements and the Company's Semi-Annual Financial Statements, which have been audited by an independent auditing firm.

3. Kết quả giám sát đối với thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý/ *Supervisory results regarding the members of the Board of Directors, members of the Executive Board, and management staff*

Qua quá trình giám sát các hoạt động quản trị kinh doanh của Công Ty và qua việc thẩm tra các Báo cáo Tài chính Quý, Báo cáo tài chính bán niên và Báo cáo tài chính năm 2025 của Công Ty, Ban Kiểm soát đánh giá như sau:

During the process of monitoring the business management activities of the Company and through the examination of the Quarterly Financial Statements, Semi-annual Financial Statements, and the 2025 Financial Statements of the Company, the Supervisory Board assesses as follows:

- Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc đã tuân thủ đầy đủ các quy định của pháp luật trong công tác quản lý và điều hành. Các thành viên Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý đã thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ được giao theo quy định của Điều lệ và Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thông qua năm 2025.

  The Board of Directors and the Executive Board have fully complied with the legal regulations in their management and operations. The members of the Board of Directors, the Executive Board, and the management staff have correctly executed their assigned functions and duties in accordance with the provisions of the Charter and the resolutions approved by the General Meeting of Shareholders in 2025.

- Ban điều hành đã thực hiện tốt công tác dự báo, hạn chế thấp nhất những rủi ro trong đầu tư, trong hoạt động kinh doanh. Từ đó, xây dựng chiến lược kinh doanh phù hợp với thị trường và điều chỉnh tiến độ thực hiện các dự án đầu tư cho phù hợp với điều kiện khó khăn của nền kinh tế năm 2025, góp phần đem lại hiệu quả nhất định.

  The Executive Board has effectively carried out forecasting, minimizing risks in investment and business operations. Consequently, they have developed business strategies that align with market conditions and adjusted the timelines for investment projects to accommodate the challenging economic circumstances of 2025, thereby contributing to a certain level of efficiency.

- Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc đã nghiêm túc tuân thủ các quy định về công bố thông tin Báo cáo tài chính định kỳ và Báo cáo tình hình quản trị Công Ty định kỳ, công bố thông tin bất thường theo Thông tư 96/2020/TT-BTC ban hành ngày 16/11/2020 quy định về công bố thông tin trên thị trường chứng khoán.

  The BOD and the General Director have strictly complied with the regulations regarding the disclosure of periodic financial statements and periodic corporate governance reports, as well as the disclosure of extraordinary information in accordance with Circular 96/2020/TT-BTC issued on November 16, 2020, which stipulates the disclosure of information in the stock market.

- Trong năm 2025, Công Ty không phát sinh bất cứ vấn đề tranh chấp nào liên quan đến hoạt động kinh doanh. Không phát sinh mâu thuẫn, xung đột lợi ích với những người có liên quan.

  In 2025, the Company shall not incur any disputes related to its business activities. No conflicts or conflicts of interest shall arise with related parties.

- Đối với cổ đông: Trong năm 2025, Ban kiểm soát Công Ty không nhận được đơn yêu cầu hay khiếu nại của cổ đông hoặc nhóm cổ đông có tỷ lệ và thời gian sở hữu cổ phần theo quy định tại Điều lệ Công Ty.

  For shareholders: In 2025, the Supervisory Board of the Company did not receive any requests or complaints from shareholders or groups of shareholders who possess shares

in accordance with the provisions of the Company's Charter regarding the ratio and duration of ownership.

4. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát với Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý khác/ *Evaluate the coordination of activities between the Supervisory Board, the Board of Directors, the General Director, and other management staff.*

- Ban Kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc nhưng vẫn duy trì sự độc lập của mình. Trong năm 2025, trong các cuộc họp của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát được thông báo và cử đại diện tham dự nhằm nâng cao chất lượng cũng như tính độc lập của hoạt động kiểm soát.

  The Supervisory Board has coordinated closely with the Board of Directors and the General Director while maintaining its independence. In 2025, during the meetings of the Board of Directors, the Supervisory Board was informed and appointed its representatives to attend in order to enhance the quality and independence of supervisory activities.

- Hội đồng quản trị đã cung cấp kịp thời, đầy đủ các Nghị quyết, Quyết định của mình cho Ban Kiểm soát. Ban Tổng Giám đốc đã tạo điều kiện cho Ban kiểm soát trong việc thu thập thông tin, tài liệu liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công Ty khi có yêu cầu, đồng thời Ban kiểm soát đã có ý kiến phản hồi và trao đổi nhằm đảm bảo quá trình điều hành thực hiện đúng định hướng theo nghị quyết của Đại hội Cổ đông.

  The Board of Directors has timely and adequately provided its Resolutions and Decisions to the Supervisory Board. The Executive Board has facilitated the Supervisory Board in collecting information and documents related to the Company's business activities upon request, and the Supervisory Board has provided feedback and engaged in discussions to ensure the management process adheres to the directives set forth in the resolutions of the General Meeting of Shareholders.

5. Phương hướng hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2026/ *Operational direction of the Supervisory Board in 2026*

Để thực hiện tốt công tác kiểm soát theo Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công Ty, Ban Kiểm soát xây dựng kế hoạch năm 2026 như sau:

In order to effectively carry out the oversight functions in accordance with the Law on Enterprises and the Company's Charter, the Supervisory Board has established the plan for the year 2026 as follows:

- Giám sát việc chấp hành các quy định của pháp luật, Điều lệ của Công Ty, tình hình thực hiện các nghị quyết, quyết định của Đại hội Đồng cổ đông, Hội đồng quản trị của Công Ty.

  Monitor compliance with legal regulations, the Company's Charter, the implementation of resolutions and decisions made by the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors of the Company.

- Tiếp tục thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, giám sát các hoạt động điều hành, quản lý kinh doanh theo chức năng, nhiệm vụ quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ của Công

Ty.

Continue to carry out the tasks of inspecting and supervising the operational management and business administration activities in accordance with the functions and responsibilities stipulated by the Enterprise Law and the Company's Charter.

- Giám sát các kế hoạch, tình hình triển khai hoạt động kinh doanh và đầu tư của Công Ty.

  Monitor the plans and the status of the implementation of the Company's business and investment activities.

- Xem xét, thẩm định báo cáo tài chính 6 tháng và cả năm của Công Ty.

  Review and assess the semi-annual financial statements and annual financial statements of the Company.

- Giám sát sự phối hợp hoạt động giữa Hội đồng quản trị, Ban điều hành và Ban Kiểm soát.

  Monitor the coordination of activities between the Board of Directors, the Executive Board, and the Supervisory Board.

- Các nhiệm vụ khác theo quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công Ty.

  Other duties as stipulated by the Enterprise Law and the Company's Charter.

Trên đây là báo cáo của Ban Kiểm soát Công Ty cho hoạt động năm 2025 và phương hướng năm 2026, kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2026.

The above is the report of the Supervisory Board for the activities in 2025 and the direction for 2026, respectfully submitted to the Annual General Meeting of Shareholders in 2026.

Xin trân trọng cảm ơn!

Sincerely thank you!

TM. BAN KIỂM SOÁT

TRƯỞNG BAN KIỂM SOÁT

ON BEHALF OF SUPERVISORY BOARD

HEAD OF SUPERVISORY BOARD

Đặng Bích Thủy